



ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ
Aday Araştırma Üniversitesi



İDARE FAALİYET RAPORU

2025



Ondokuz Mayıs Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Şubat 2026



*Dünyada her şey için, maddiyat için, ma'neviyât için, hayât için,
muvaffakiyet için en hakikî mürşid ilimdir, fendir.*

K. Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ondokuz Mayıs Üniversitesi (OMÜ), 2024-2028 Stratejik Planında belirlediği misyon ve vizyon doğrultusunda çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. OMÜ, kalite odaklı çalışmaları kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası hâline getiren, paydaş katılımını esas alan, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışıyla eğitim-öğretimde niteliği artırmayı, araştırma-geliştirme kapasitesini güçlendirmeyi ve topluma sunduğu hizmetlerin etkinliğini sürekli geliştirmeyi temel öncelik olarak



benimsemektedir. Kurumsal kalite güvencesi alanında yürütülen sistemli ve sürdürülebilir çalışmalar sonucunda Üniversitemiz, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından tam akredite olmuştur. Üniversitemizin sağlık hizmetlerinde önemseydiği nitelikli sağlık hizmeti, güçlü tıp eğitimi ve ileri bilimsel araştırma altyapısı hedefine yönelik kararlı çalışmaları sonucu 800 yatak kapasiteli yeni bir hastane projesi 2026 Yılı Yatırım Programına alınmıştır. Bu gelişmeler eğitim-öğretim, araştırma, yönetim ve toplumsal katkı süreçlerinin bütüncül kalite anlayışıyla yürütüldüğünün güçlü bir göstergesidir.

Paydaş odaklı yönetim stratejisini, eğitim-öğretim süreçleri ve kampüs hayatına yansıtma üzerine güçlü faaliyetler sürdüren OMÜ, bu yıl da Spor Dostu Kampüs ünvanını almıştır. Yeşil alanların yönetiminde çevreye duyarlı bir kampüs kültürü oluşturmayı hedefleyen Üniversitemiz, sürdürülebilir enerji TS EN ISO 50001 sertifikasını almış ve UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri sıralamasındaki yükselişini devam ettirmiştir. Kampüste erişilebilirlikle ilgili çalışmalarda ise dijitalleşme stratejisini hayata geçiren Yapay Zekâ Destekli Görme Engelli Asistanı uygulaması başlatılmıştır.

OMÜ, araştırma odaklı gelişim stratejisi doğrultusunda ulusal ve uluslararası görünürlüğünü artırmaya devam etmekte; Times Higher Education (THE), QS World University Rankings, URAP (University Ranking by Academic Performance) ve benzeri saygın yükseköğretim sıralamalarındaki konumunu güçlendirmeye yönelik çalışmalarını

kararlılıkla sürdürmektedir. 2025 yılında ilk kez QS sıralamasında yer alan Üniversitemiz, araştırma kapasitesini geliştirmeye yönelik nitelikli çalışmalar sonucunda, Yükseköğretim Kurulu tarafından yürütülen Araştırma Üniversiteleri Aday İzleme Programındaki sıralamasını da yükseltmiştir. Araştırma altyapısını güçlendirme, disiplinlerarası iş birliklerini artırma ve yüksek katma değerli bilimsel üretimi destekleme hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdüren OMÜ, çeşitli değişim programları kapsamındaki süreçleri çeşitlendirmektedir. Orhun Değişim Programı kapsamındaki değişim faaliyetlerine yönelik gelişmeler uluslararasılaşma stratejilerinin bir çıktısı olarak değerlendirilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği, 2024-2028 Stratejik Planının uygulama sürecine ilişkin olarak birimlerimiz tarafından hazırlanan faaliyet raporları doğrultusunda harcama yetkililerince iç kontrol güvence beyanları verilmiştir. Stratejik plan ve performans programında yer alan amaç ve hedeflere ilişkin performans göstergeleri, Üniversitemizin bütünleşik kalite yönetim sistemi aracılığıyla sorumlu ve ilgili birimler nezdinde düzenli olarak izlenmekte; elde edilen sonuçlar bu raporun performans bilgileri bölümünde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Üniversitemizin gelişimine katkı sunan tüm akademik ve idari personelimize, paydaşlarımıza ve emeği geçen herkese teşekkür eder, 2025 yılı İdare Faaliyet Raporunu bilgilerinize sunarım.

Prof. Dr. Fatma AYDIN
Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	5
İÇİNDEKİLER.....	7
I. GENEL BİLGİLER	8
A. MİSYON VE VİZYON	8
B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR	8
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	15
1. Fiziksel Yapı.....	15
2. Teşkilat Yapısı	25
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	26
4. İnsan Kaynakları	31
5. Sunulan Hizmetler.....	36
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	65
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	67
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	67
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER	68
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	69
A. MALİ BİLGİLER.....	69
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	69
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	76
3. Mali Denetim Sonuçları.....	80
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	80
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	80
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	83
i. Alt program hedef ve göstergeleri ile ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler	83
ii. Performans denetim sonuçları.....	89
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	90
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	100
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	101
A. ÜSTÜNLÜKLER	101
B. ZAYIFLIKLAR (GELİŞMEYE AÇIK ALANLAR)	103
C. DEĞERLENDİRME.....	104
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	106
EKLER	108

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Araştıran, sorgulayan, çözümleyen, girişimci, etik değerlere önem veren ve sosyal sorumluluk sahibi bireyler yetiştirmek; inovatif araştırmalar yapmak, paydaş odaklı yaklaşımı ile faaliyetlerine dijital dönüşümü entegre ederek kendini sürekli geliştirmek ve toplum refahını artırmaktır.

Vizyon

Bilim ve teknolojide yeniliğin, eğitim ve öğretimde niteliğin, hizmette güvenin ve paydaş memnuniyetinin sağlandığı, dijital dönüşümün sürdürülebilir hale getirildiği girişimci ve uluslararası bir araştırma üniversitesi olmaktır.

B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

Üniversitelerin kuruluşu ve görevleri, Anayasa'mızın 130'uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 3'üncü maddesinin (c), (d) bendinde ve 12'nci maddesinde belirlenmiştir. Buna göre;

Anayasa'mızın 130'uncu maddesinde;

"Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler Devlet tarafından kanunla kurulur." denilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları ve Üniversitelerin tanımı ise 2547 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (c) ve (d) fıkralarında yapılmıştır.

2547 sayılı Kanun'un Yükseköğretim Kurumlarının görevleri başlıklı 12'nci maddesinde de;

"Bu kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.” şeklinde belirtilmiştir.

Üniversite Organlarımız (Rektör, Senato, Üniversite Yönetim Kurulu)

Rektör:

Rektör'ün, 2547 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kanun'da belirtilen görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmektedir.

2547 sayılı Kanuna göre:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre:

5018 sayılı Kanun'un 11'inci maddesine göre Rektörler Üniversitelerde Üst Yönetici sıfatı ile;

İdarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından,

Sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden,

Mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesinden,

Kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

Senato:

Senato'nun görev, yetki ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesinde belirtilmiştir.

a) Kuruluş ve işleyişi: Senato, rektörün başkanlığında rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b) Görevleri: Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

- Üniversitenin bütününü ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite Yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Yönetim Kurulu:

Üniversite Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 15'inci maddesinde belirtilmiştir.

a) Kuruluş ve işleyişi: Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanları temsil edecek şekilde senatoca 4 yıl için seçilecek 3 profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) Görevleri: Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup, aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; Üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,

- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,

- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,

- Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

Fakülte Organlarımız;

- Dekan (Görev, yetki ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 16-b maddesinde belirtilen dekan, aynı zamanda fakültenin harcama yetkilisidir.)

- Fakülte Kurulu (Görevleri 2547 sayılı Kanun'un 17-b maddesinde belirtilmiştir.)

- Fakülte Yönetim Kurulu (Görevleri 2547 sayılı Kanun'un 18-b maddesinde belirtilmiştir.)

Enstitü Organlarımız;

- Enstitü Müdürü,

- Enstitü Kurulu,

- Enstitü Yönetim Kuruludur.

Görev, yetki ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 19'uncu maddesinde belirtilmiştir. Enstitü Müdürü aynı zamanda enstitünün harcama yetkilisidir.

Yüksekokul Organlarımız;

- Yüksekokul Müdürü

- Yüksekokul Kurulu

- Yüksekokul Yönetim Kurulu

Görev, yetki ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 20'nci maddesinde belirtilmiştir. Yüksekokul Müdürü aynı zamanda yüksekokulun harcama yetkilisidir.

Her fakültede dekana bağlı ve fakülte idari yönetiminin başında bir fakülte sekreteri, her enstitüde enstitü müdürüne bağlı enstitü sekreteri, her yüksekokulda da yüksekokul müdürüne bağlı bir yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

İdari Yönetim:

Üniversitemiz idari yönetiminin başı Genel Sekreterdir. İdari teşkilat aşağıdaki birimlerden oluşmaktadır.

- Genel Sekreterlik
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
- Hukuk Müşavirliği
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazlar

1.1.1. Mülkiyet Durumuna Göre Arazi ve Bina Varlığı

Üniversitemiz mülkiyet ve kullanım durumuna göre toplam 7.711.072,02 m² arazi alanına sahiptir. Bu alanın %45,44'ü Üniversitemiz adına, %54,55'i de Hazine adına kayıtlıdır. Üniversitemiz arazi alanlarının %82,94'ü Merkez Yerleşke konumunda olan Kurupelit Yerleşkesinde bulunmaktadır. Kalan %17,06'lık kısım ise diğer yerleşke ve ilçelerdeki arazi alanlarımızı oluşturmaktadır.

Tablo 1: Mülkiyet Durumuna Göre Arazi ve Bina Varlığı Tablosu

Birimlerin Bulunduğu Yerleşke / İlçe Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)		Toplam Arsa / Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina / Tesis Alanı (m ²)
	Üniversite (Tapulu)	Maliye Hazine (Tahsisli)		
Kurupelit Yerleşkesi (Merkez Kampüs)	3.433.154,20	2.962.687,33	6.395.841,53	554.269
Güzel Sanatlar Yerleşkesi		42.080,22	42.080,22	42.521
Mustafa Kemal Güneşdoğdu Yerleşkesi		49.246,28	49.246,28	18.600
Bafra Yerleşkesi	1.745,10	831.625,16	833.370,26	16.316
Alaçam İlçesi		8.011,59	8.011,59	4.000
Atakum İlçesi		1.212,00	1.212,00	3.456
Çarşamba İlçesi		6.485,48	6.485,48	3.500
Havza İlçesi	40.073,79	3.248,24	43.322,03	22.200
İlkadım İlçesi	401,75	480,71	882,46	2.071
Ladik İlçesi	800,00	288.836,57	289.636,57	7.258
Tekkeköy İlçesi		13.093,19	13.093,19	15.000
Terme İlçesi	8.900,00		8.900,00	5.800
Vezirköprü İlçesi	18.990,41		18.990,41	7.000
TOPLAM	3.504.065,25	4.207.006,77	7.711.072,02	701.991,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Açıklamalar:

1. Kurupelit Yerleşkesinde devir nedeni ile tapulu alanlarımızda 5.320 m² artış olmuştur.
2. Merkez Kütüphane Okuma-Kafeterya ek hizmet binası (4.000 m²) ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) Çamaşırhane binası (1.000 m²) 2025 yılında tamamlanmış olup toplam bina alanında 5.000 m² artış olmuştur. Çamaşırhane binası 2026 yılı içerisinde kullanıma açılacaktır.

1.1.2. Eğitim Alanları

Tablo 2: Kapalı Eğitim Alanları (Kapasite)

Eğitim Alanları Kapasite (Detay)										
Eğitim Birimleri ve Kapasite Dağılımı (Kişi)	Amfi	Sınıf	Atölye	Diğer	Laboratuvarlar				Toplam	
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	Diğer		
FAKÜLTELER / ENSTİTÜLER	Kapasite 0-50		129	52	20	136	13	147	62	559
	Kapasite 51-75	1	148	4	6	5		10	2	176
	Kapasite 76-100	29	67		7	9				112
	Kapasite 101-150	36	1		2	8				47
	Kapasite 151-250	16	1		1					18
	Kapasite 250+	7			1					8
Fakülteler/Enstitüler Toplam	89	346	56	37	158	13	157	64	920	
YÜKSEKOKUL/ KONSERVATUVAR	Kapasite 0-50		32	11	2	2			1	48
Yüksekokul / Konservatuvar Toplam		32	11	2	2			1	48	
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	Kapasite 0-50		58	14	5	31	4	3	3	118
	Kapasite 51-75	2	43	2		3			3	53
	Kapasite 76-100		15							15
	Kapasite 101-150	2								2
	Kapasite 151-250	12			1					13
Meslek Yüksekokulları Toplam	16	116	16	6	34	4	3	6	201	
Diğer	Kapasite 0-50		54		28			19		101
	Kapasite 51-75		1							1
Diğer Toplam		55		28			19		102	
GENEL TOPLAM	105	549	83	73	194	17	179	71	1.271	
Eğitim Alanları Kapasite (İcmal)										
TOPLAM	Kapasite 0-50		273	77	55	169	17	169	66	826
	Kapasite 51-75	3	192	6	6	8		10	5	230
	Kapasite 76-100	29	82		7	9				127
	Kapasite 101-150	38	1		2	8				49
	Kapasite 151-250	28	1		2					31
	Kapasite 250+	7			1					8
GENEL TOPLAM	105	549	83	73	194	17	179	71	1.271	

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

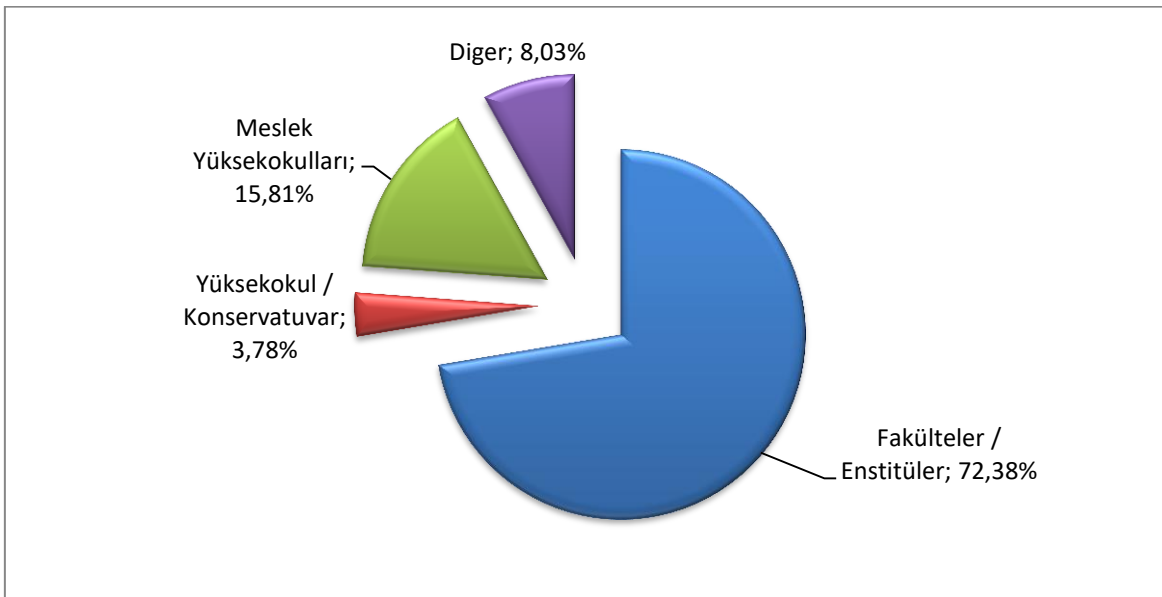
Tablo 3: Kapalı Eğitim Alanları (m²)

Eğitim Alanı	Kapasitesi	Kapasitesi	Kapasitesi	Kapasitesi	Kapasitesi	Kapasitesi	Toplam (m ²)
	0-50 Kişilik Alanların Toplam (m ²)'si	51-75 Kişilik Alanların Toplam (m ²)'si	76-100 Kişilik Alanların Toplam (m ²)'si	101-150 Kişilik Alanların Toplam (m ²)'si	151-250 Kişilik Alanların Toplam (m ²)'si	251-Üzeri Kişilik Alanların Toplam (m ²)'si	
Amfi		283,69	6.780,73	5.985,89	5.908,31	1.560,40	20.519,02
Sınıf	14.459,37	14587,8	8.075,96	91,00	182,00		37.396,13
Atölye	7.056,76	702,34					7.759,10
Diğer	1.917,38	495,00	310,00	676,00	421,00	12.019,00	15.838,38
Laboratuvarlar	Eğitim Laboratuvarları	9.021,63	532,18	1.729,55	2.151,13		13.434,49
	Sağlık Laboratuvarları	720,00					720,00
	Araştırma Laboratuvarları	6.645,77	1.150,00				7.795,77
	Diğer	3.290,42	561,92				3.852,34
TOPLAM	43.111,33	18.312,93	16.896,24	8.904,02	6.511,31	13.579,40	107.315,23

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 3 ve 4 Açıklamalar:

- 1- Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin alanları içerisinde Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) alanları bulunmamakta olup, söz konusu alanlar Sağlık Alanları başlığı altında değerlendirilmiştir.
- 2- Tablo net eğitim alanlarını göstermektedir. Ortak kullanım alanları (Derslik koridorları vb.) verilere dahil değildir.

Grafik 1: Kapalı Eğitim Alanlarının Dağılımı (Kapasite)

Tablo 4: Açık Eğitim Alanları (Sera ve Uygulama Alanları)

Açık Eğitim Alanları	Bulunduğu Yer	Açık Alan m ²	Sera ve Uygulama Alanı Olarak Kullanılan Alan m ²
Ziraat Fakültesi Sera ve Uygulama Alanları	Kayagüney Köyü	25.000	25.000
	İncesu Köyü	18.500	Toprak yapısı kullanıma uygun olmadığı için kullanılamamaktadır. Dolgu işlemi tamamlandıktan sonra kullanıma açılacaktır.
	Kurupelit Kampüsü	34.260	34.260
	Ladik İlçesi	260.000	260.000
	Bafra İlçesi	730.000	530.000
TOPLAM		1.067.760	849.260

Kaynak: Ziraat Fakültesi

1.1.3. Sosyal Alanlar**1.1.3.1. Toplantı ve Konferans Salonları****Tablo 5: Toplantı ve Konferans Salonları**

Kapasite (Kişi)	Toplantı Salonu		Konferans Salonu		Toplam	Toplam
	Adet	m ²	Adet	m ²	(Adet)	(m ²)
0–50 Kişilik	96	4.217,55	2	384,00	98	4.601,55
51–75 Kişilik	8	1.104,83			8	1.104,83
76–100 Kişilik	1	210,00	2	182,00	3	392,00
101–150 Kişilik	1	152,00	9	1.754,80	10	1.906,80
151–250 Kişilik			10	2.510,00	10	2.510,00
251–Üzeri Kişilik			14	4.955,00	14	4.955,00
TOPLAM	106	5.684,38	37	9.785,80	143	15.470,18

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.1.3.2. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar**Tablo 6: Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar Kapasite / Alan**

	Adet	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi)
Yemekhaneler	Öğrenci Yemekhanesi	5.784,00	2.776
	Personel Yemekhanesi	2.879,00	1.064
	Ortak (Personel ve Öğrenci)	1.527,00	828
Merkez Mutfak	1	1.100,00	
Kantin ve Kafeteryalar	32	9.727,37	
TOPLAM	59	21.017,37	4.668

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.1.3.3. Yurt, Lojmanlar ve Misafirhane

Tablo 7: Misafirhaneler, Öğrenci Yurtları, Oteller, Lojmanlar ve İlgili Diğer Alanlar / Kapasite

Alan Adı	Adet	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi)
Akademik Konukevi (Blok K4-6-15,16,18,19,22-23-24)	9	844	27
Erkek Öğrenci Yurdu	A Blok	1.365,05	36
	B Blok	1.428,59	46
Gündüz Bakım Evi	1	700	60
Hasta Yakını Evi	1	1.250,00	50 Yataklı
Havza Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi	1	14.546,00	79
Kız Öğrenci Yurdu	A Blok	2.204,00	94
	B Blok	1.252,00	62
Konukevi - Misafirhane (Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı)	1	2.289,11	50
Konukevi - Restoran ve Balo Salonu	1	3.865,90	850
Ladik Akdağ Kış Sporları Merkezi	1	1.200,00	46
Lojmanlar	180	19.540,16	540
Mustafa Kemal Güneşdoğdu Misafirhanesi	1	932,71	25
OMTEL Otel (Otel-Düğün Salonu-Toplantı Salonu-Kafeterya)	1	5.225,52	90 Yataklı
OMÜ Vakfı Koleji	1	6.100,00	-
Tepe Otel – Kredi Yurtlar Kurumu Kız Öğrenci Yurdu	1	9.189,48	250 Yataklı

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi



1.1.3.4. Spor Alanları

Tablo 8: Spor Alanları

Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Spor Dalı	Kapalı Spor Tesisi		Açık Spor Tesisi	
		Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Yaşar Doğu Spor Bilimleri Fakültesi	Çok Amaçlı (Salon 1)	1	1.469		
	Çok Amaçlı (Salon 2)	1	1.463		
	Fitness Salonu	1	670		
	Karate ve Güreş Salonu	1	335		
	Cimnastik Salonu	1	335		
	Tenis Kortu			3	2.052
	Çim Futbol Sahası			1	5.775
	Atletizm Sahası			1	3.312
	Çok Amaçlı Spor Tesisleri			6	3.556
Mete Adanır Halı Saha Spor Kompleksi	Futbol, Basketbol			1	10.200
Güzel Sanatlar Yerleşkesi	Voleybol, Basketbol, Futsal, Halk Oyunları vb.	1	730		
Mustafa Kemal GÜNEŞDOĞDU Yerleşkesi	Halı Saha			1	800
	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	540
Rektörlük	Masa Tenisi	1	10		
Ladik Akdağ Kış Sporları Merkezi *	Kayak Merkezi				
Eğitim Fakültesi	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	250
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Dart Oyun Salonu	1	364		
Fen Fakültesi	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	500
Mühendislik Fakültesi	Basketbol Sahası			1	364
Olimpik Yüzme Havuzu ve Spor Merkezi	Yüzme, Tenis, Fitness, Squash, Masa Tenisi, Bilardo, vb.	1	15.405		
Öğrenci Yaşam Merkezi	Basketbol Sahası			1	510
Alaşam Meslek Yüksekokulu	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	255
Bafra Meslek Yüksekokulu	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	62
Çarşamba Ticaret Borsası Meslek Yüksekokulu	Voleybol Sahası			1	162
	Basketbol Sahası			1	394
Havza Meslek Yüksekokulu	Futbol, Voleybol Sahası			1	875
Terme Meslek Yüksekokulu	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	162
Turizm Fakültesi	Basketbol, Voleybol ve Tenis Sahası			2	915
Veziroğlu Meslek Yüksekokulu	Basketbol ve Voleybol Sahası			1	378
Yeşilyurt Demir-Çelik Meslek Yüksekokulu	Voleybol Sahası			1	162
	Basketbol Sahası			1	364
	Masa Tenisi	2	20	2	20
Arapça Öğretim Uygulama ve Arş.Mer.	Masa Tenisi	2	50		
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Arş.Mer.	Basketbol Sahası			1	150
TOPLAM		13	20.851	31	31.608

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Acıklamalar:

* Ladik Akdağ Kış Sporları Merkezine ait kapalı alan verileri Otel kapsamında değerlendirilerek Misafirhaneler, Öğrenci Yurtları, Oteller, Lojmanlar ve Diğer Alanlar / Kapasite tablosunda gösterilmektedir.

1.1.3.5. Diğer Sosyal Alanlar

Tablo 9: Diğer Sosyal Alanlar / Kapasite

Alan Adı	Adet	Alan	Kapasite (Kişi)
		(m ²)	
Sinema Salonu	2	171	150
OMÜ Sahnesi (Çok Amaçlı Salon)	1	424	317
Konser Alanı (Öğrenci Yaşam Merkezi Açık Alanı)	1	5.780	6.000
Öğrenci Yaşam Merkezi	1	7.703	
Tiyatro Salonu (Eğitim Fakültesi)	1	400	
Sanat Galerisi ve Müze Salonu	2	320	
Öğrenci Topluluk Odaları ve Çalışma Odaları	32	1.122	
İlim Sanat ve Kültür Evi	1	402	
Okuma Salonu	4	413	368
OMÜ Gölet Piknik Alanı (100 m ² alan Güvenlik Kulübesi, 12.500 m ² alan açık alan)	1	12.600	

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları



1.1.4. Sağlık Alanları

1.1.4.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin Hizmet Alanları

Tablo 10: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin Hizmet Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	2	3.270
Yoğun Bakım	9	6.350
Ameliyathane	1 (28 Adet Ameliyat Odası)	5.950
Poliklinik	42	14.166
Klinik	31	32.525
Laboratuvar	6	2.865
Eczane	1	680
Radyoloji Alanı	4	1.690
Nükleer Tıp Alanı	1	1.245
Sterilizasyon Alanı	1	640
Mutfak	1	3.970
Çamaşırhane	1	680
Teknik Servis	1	522
Adli Tıp	1	200
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	3	2650
TPN	1	80
Diyaliz Ünitesi	1	824
Onkoloji Hastanesi	1	10.808
TOPLAM	108	89.115,00

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane)

Açıklama: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) Çamaşırhane binası (1.000 m²) 2025 yılında tamamlanmıştır. Ancak 2026 yılı içerisinde kullanıma açılacak olup Hastane hizmet alanlarına eklenmemiştir. Ortak kullanım alanları vb. alanlar tabloya dahil edilmemiştir.



1.1.4.2. Diş Hekimliği Fakültesi Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Araştırma Hastanesi Hizmet Alanları

**Tablo 11: Diş Hekimliği Fakültesi Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Araştırma Hastanesi
Hizmet Alanları**

Birim Adı	Adet	Alan (m ²)
Ameliyathane	2	54,32
Klinik	9	5.200,00
Öğrenci Laboratuvarı	2	850,00
Araştırma Laboratuvarı	1	41,50
Hizmet Laboratuvarı	3	254,00
Radyoloji Alanı	1	175,00
Sterilizasyon Alanı	1	414,21
Çamaşırhane	1	23,43
Teknik Servis	1	108,43
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	2	296,19
Lokal Ameliyathane	2	33,97
TOPLAM	25	7.451,05

Kaynak: Diş Hekimliği Fakültesi

Açıklama: Ortak kullanım alanları vb. alanlar tabloya dahil edilmemiştir.



1.1.4.3. Veteriner Fakültesi - Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesinin Hizmet Alanları

Tablo 12: Veteriner Fakültesi - Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesinin Hizmet Alanları

Birim Adı	Adet	Alan (m ²)
Ameliyathane	4	168,00
Klinik	19	1.678,00
Öğrenci Laboratuvarı	3	223,00
Araştırma Laboratuvarı	3	201,00
Radyoloji Alanı	3	126,00
Sterilizasyon Alanı	1	19,00
Çamaşırhane	1	19,00
Teknik Servis	1	19,00
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	1	360,00
Eşanjör Dairesi	1	294,00
TOPLAM	37	3.107,00

Kaynak: Veteriner Fakültesi

Açıklama: Ortak kullanım alanları vb. alanlar tabloya dahil edilmemiştir.

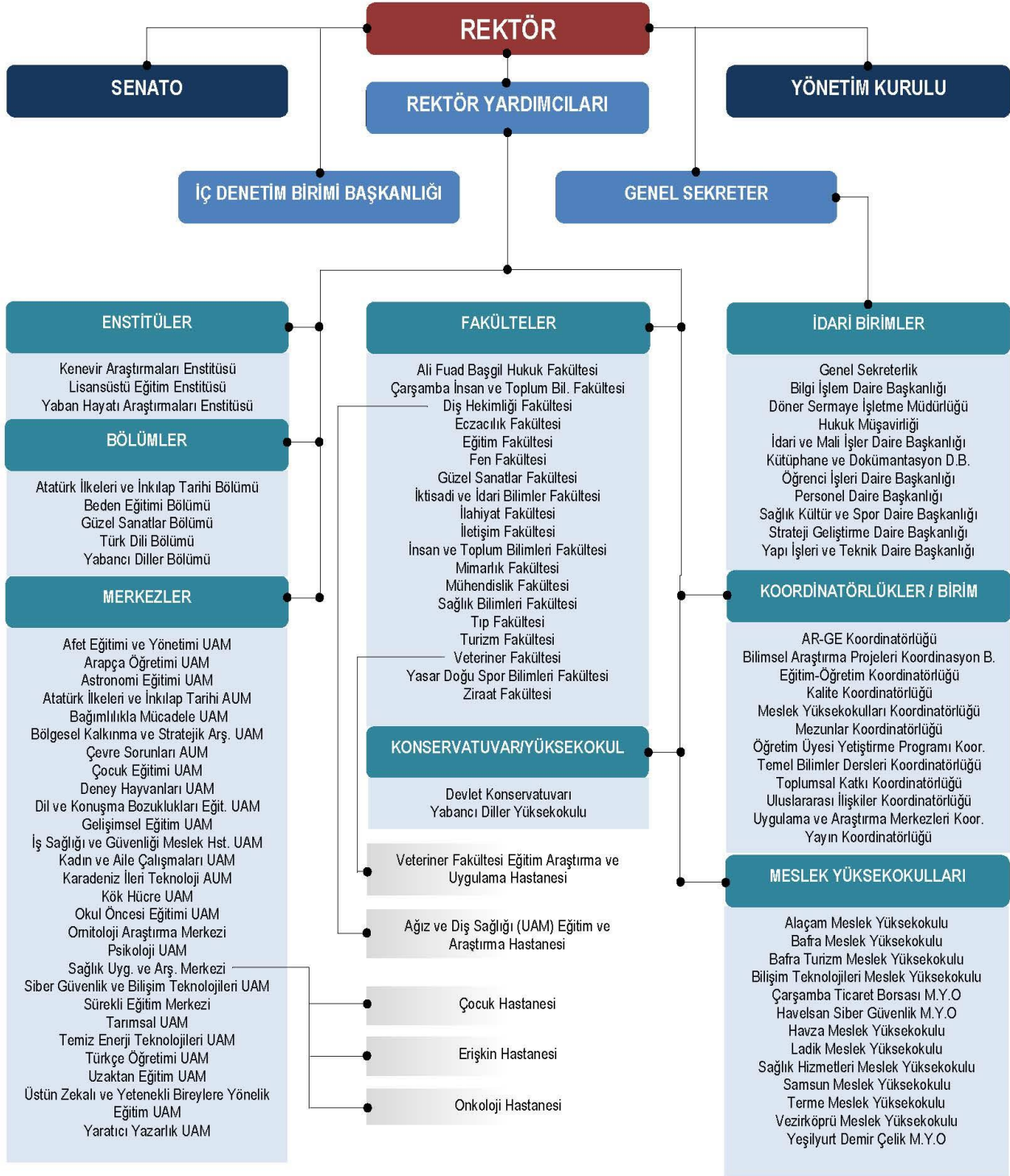
1.1.5. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 13: Ambar ve Arşiv Alanları

	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları	47	5.054,87
Arşiv Alanları	89	4.347,74
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	169	10.784,24
TOPLAM	305	20.186,85

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Kütüphane Kaynakları

3.1.1. Üniversitemiz Kütüphane Alanları

Tablo 14: Kütüphane Alanları

Kütüphane Adı	Alan (m ²)
Merkez Kütüphane	15.500,00
Diğer Birim Kütüphaneleri	2.920,39
Toplam	18.420,39

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları



3.1.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 15: Kütüphane Kaynakları

MERKEZ KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	2024	2025
Bağış ve Satın Alma Yoluyla Kütüphanedeki Kayıtlı Kitap Sayısı	188.282	198.649
Yıl İçinde Satın Alınan Kitap Sayısı	1.649	3941
Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayısı	29	24
Elektronik Kitap Sayısı (Tam Metin)	441.321	482.461
Elektronik Dergi Sayısı (Tam Metin)	50.365	53.883
Elektronik Tez Sayısı	5.000.000	5.000.000
Türkçe Dergi Sayısı (Basılı-Başlık olarak)	1.942	1.676
Yabancı Dergi Sayısı (Basılı-Başlık olarak)	1.354	1.285
Birim Kütüphanelerine Ait Kaynaklar		Sayı
Kitap		118.628
Sürelî Yayın		4.938
Tez		2.098

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

3.1.3. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları

Tablo 16: Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları

Birimler	Yıllar	Öğretim Üyesi Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI'de Yayınlanmış Çalışmalara Ait Veriler						
			SCI-Ex.	SSCI	AHCI	SCI-Expanded, SSCI, AHCI Kapsamında Toplam Yayın Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI Kapsamında Toplam Atıf Sayısı	Öğretim üyesi başına düşen ortalama yayın sayısı	Öğretim üyesi başına düşen ortalama atıf sayısı
			Yayın Sayısı	Yayın Sayısı	Yayın Sayısı				
Tüm Akademik Birimler	2024	1.253	882	115	7	1.021	17.486	0,81	13,96
	2025	1.245	1.239	192	12	1.348	27.353	1,08	21,97

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

3.1.4. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Yıllar İtibarıyla Hazırladıkları Tezler

Tablo 17: Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Yıllar İtibarıyla Hazırladıkları Tezler

YILLAR	Yüksek Lisans Tez Sayısı		Doktora Tezi Sayısı		Toplam Tez Sayısı	
	Türkçe	Yabancı Dil	Türkçe	Yabancı Dil	Türkçe	Yabancı Dil
1975-2024	7.163	266	2.333	87	9.496	353
2025 Yılında Dahil Edilen	457	28	159	1	616	29
TOPLAM	7.620	294	2.492	88	10.112	382

Kaynak: Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

NOT: Doktora Tezlerine Tıpta Uzmanlık Tezleri de Eklenmiştir.

3.2. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz ağ sistemi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde fiber optik altyapının toplanmasıyla birlikte Türk Telekom üzerinden alınan devrelerle ULAKNET ağına çıkış vermektedir. Bu yapıda Bilgi İşlem Daire Başkanlığı merkez olmak üzere ana kampüs içinde 7 toplanma noktası ve 16 dış kampüs birbirlerine bağlıdır.

Ana omurgada 1 Adet Extreme VSP 7400 48Y serisi şase, Hp Procurve 8182 ZL serisi şase, ara omurgalarda Hp Procurve 5406 ve 5412 ürünleri kullanılmaktadır.

Ağ sistemimizin güvenliği için Fortinet FortiGate 400F güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Fortinet FortiGate 601E güvenlik duvarı yedek sistem olarak tutulmaktadır.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülmekte olan bilişim hizmetleri altyapısı genel olarak sanallaştırma sistemi üzerine kurulmuştur. Yedekleme sistemimize bağlı biri Rektörlük binasında bulunan sistem odasında diğeri Uzaktan Eğitim Merkezi binasında bulunan sistem odasında olmak üzere 2 adet yedekleme ünitemiz bulunmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odasındaki donanım sistemleri UPS ve jeneratör sistemi ile beslenerek, kurumun bilişim hizmetlerinin kesintisiz çalışması sağlanmaktadır. Aynı zamanda ortam izleme, FM 200 yangın söndürme ve parmak izi okuma kapı giriş/çıkış sistemi ile sistem odasının fiziksel güvenliği sağlanmıştır. Ayrıca Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odası, Başkanlık personeli tarafından üretilen Ortam Isı - Nem izleme cihazı ile ortam koşullarındaki değişiklikler online olarak takip edilerek raporlanmaktadır.

IP telefonlar Üniversitemiz yerleşkelerinde kademeli olarak kullanılmaktadır. IP telefon sistemleri için santral ve diğer kurulum/işletim hizmetleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, ağ bağlantısı hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmektedir.



3.2.1. Yazılım Kaynakları

Sunucularımızdaki Mevcut Yazılımlar

Aday İşlemleri Sistemi	Öğrenci Topluluk Bilgi Sistemi
Arşiv Yazılımı	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS)
Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyon Sistemi	Personel Devam Takip Sistemi Kart Okuyucu Yazılımı
Birim ve İdare Faaliyet Raporu Hazırlama Otomasyonu	Bilimsel Araştırma Projeleri Sistemi (BAPSİS)
Akademik Personel Bilgi Sistemi (AVESİS)	Uluslararası Öğrenci Başvuru ve Değerlendirme Sistemi
Güvenlik Kamera Sistemi	Uygulamalar Arası Entegre Giriş Yazılımı
Hastane Bilgi Yönetimi	UZEM Otomasyon Sistemi
İhale Takip Sistemi	Üniversite Bilgi Sistemi (Portal)
Kalite Yönetim Sistemi (UNİKYS)	Web Sayfası
Kısmi Zamanlı Öğrenci Aylık Çalışma Takip Yazılımı	Yemek Bursu Başvuru Yazılımı
Kısmi Zamanlı Öğrenci Başvuru Yazılımı	Yemekhane Otomasyon Yazılımı
Libra (Kütüphane otomasyonu)	Omu Lab (Kitam laboratuvar otomasyonu)
Mezun Bilgi Sistemi	Sentilog (Merkezi kayıt sunucusu)
Olimpik Yüzme Havuzu ve Spor Merkezi Yazılımı	UZEM Online Sınav Otomasyonu
Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS)	Dış Kaynaklı Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (DAPSİS)
İşkur Gençlik Programı Kısmi Zamanlı Öğrenci Otomasyonu	

Dış Sunuculardaki Yazılımlar

SPSS (İstatistik yazılımı)	Netcad
E-Vet (Veteriner Hekim Bilgi Yönetim Sistemi)	Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
Antivirüs yazılımı	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS)
Kampüs otoparkları yönetim yazılımı	Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS)
VMWARE (Sunucu sanallaştırma yazılımı)	Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)
Yapı İşleri Hakediş Yazılımı	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa)
Yeni Harcama Yönetim Bilişim Sistemi (MYS)	

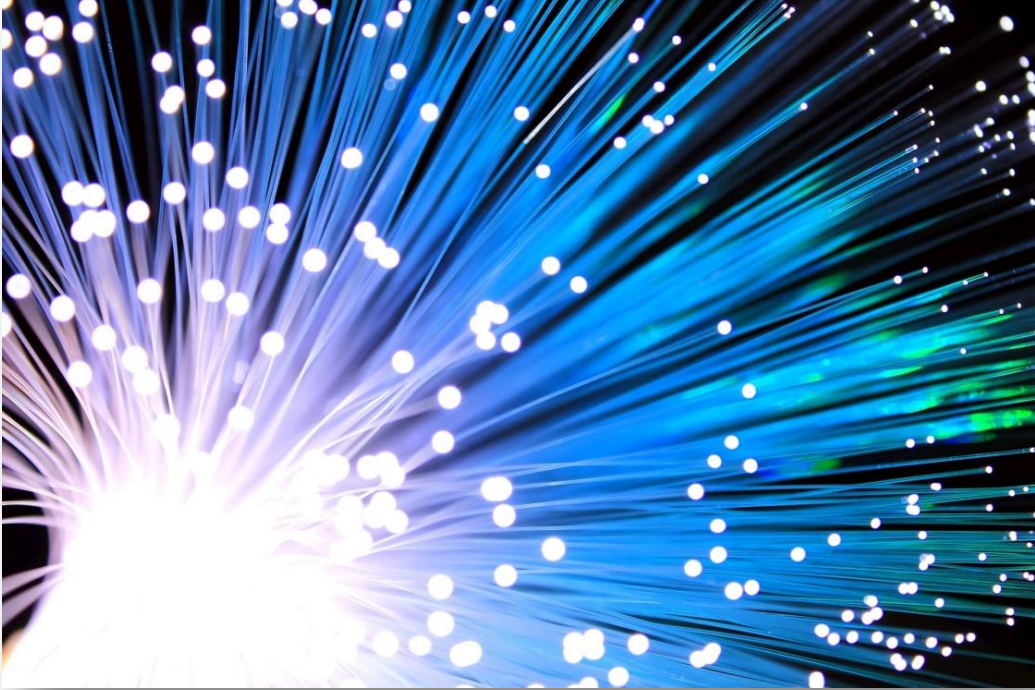
Açık Kaynak Kodlu Yazılımlar

Zenoss (Ağ ve sunucu monitör yazılımı)	NSD Name Server (İsim sunucusu)
Libre NMS (Ağ izleme yazılımı)	Unbound Cache Server (İsim bellek sunucusu)
Free Radius (Kimlik doğrulama sunucusu)	Open Journal System (Açık kaynak online dergi otomasyonu)
OPEN LDAP (Kimlik sunucusu)	HAProxy (Yük dengeleme sunucusu)
Drupal (İçerik yönetim sistemi)	Moodle (Eğitim yönetim sistemi)
GRAV (İçerik yönetim sistemi)	Big Blue Button (web konferans sistemi)
Wordpress (İçerik yönetim sistemi)	Webmin / Virtualmin (multi site barındırma sistemi)
Zimbra (Eposta hizmet sunucusu)	OS Ticket (İş takip sistemi)
Proxmox mail gateway (Spam gateway)	Lime Survey (Anket sistemi)
Proxmox Sunucu Sanallaştırma (Sunucu sanallaştırma)	Mattermost (Mesajlaşma ve iş takip sistemi)
SimpleSAMLphp (Kimlik sunucusu)	Dspace (Kütüphane açık erişim)

Tablo 18: İnternet Kaynakları Tablosu

Yer	2025 Yılı Hızı(Mbps)
Kurupelit Yerleşkesi Ana İnternet Ucu	3.000
Güzel Sanatlar Yerleşkesi	150
Ladik Meslek Yüksekokulu	200
Çarşamba Yerleşkesi	190
Alaçam Meslek Yüksekokulu	30
Bafra Yerleşkesi	110
Havza Meslek Yüksekokulu + Havza Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi	100
Terme Meslek Yüksekokulu	30
Vezirköprü Meslek Yüksekokulu	60
Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu	60
Hemodiyaliz ve Onkoloji Merkezi	60
Arapça Dil Merkezi (ADİM)	50
Öğrenci Özel Eğitim Dil Merkezi ve Öğrenci İrtibat Bürosu	30
Uluslararası Öğrenci Programları Eğitim Merkezi	70

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı



4. İnsan Kaynakları

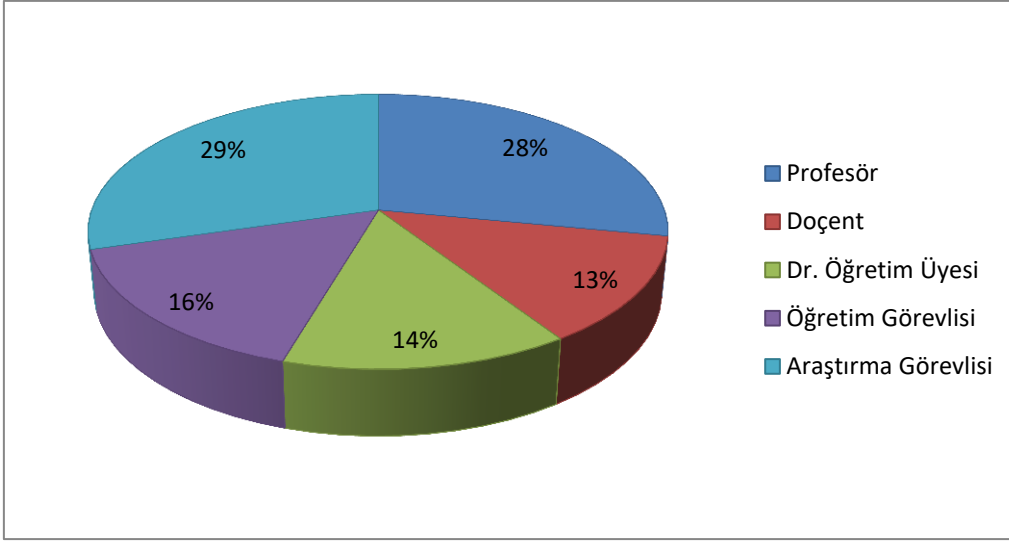
Üniversitemizde 2025 yıl sonu itibarıyla; 2.281 akademik, 24 yabancı uyruklu akademik personel, 1.927 memur (657 - 4/a), 693 sözleşmeli memur (657 - 4/b), 1.677 işçi (657-4/d – 4857 sayılı Kanun) bulunmaktadır. Üniversitemiz 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 6.602 kişiyi istihdam etmiştir.

Tablo 19: Akademik Personelin Birim ve Unvanlarına Göre Dağılımı

BİRİM	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Genel Toplam
Alaçam Meslek Yüksekokulu		1		10		11
Ali Fuad Başgil Hukuk Fakültesi	3	1	12		22	38
Bafra Meslek Yüksekokulu	5	1	3	13		22
Bafra Turizm Meslek Yüksekokulu				4		4
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu				2		2
Çarşamba İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	2	1	4		2	9
Çarşamba Ticaret Borsası Meslek Yüksekokulu			1	22		23
Devlet Konservatuvarı	7	4	2	6	1	20
Diş Hekimliği Fakültesi	40	5	1	1	159	206
Eczacılık Fakültesi	4	1	5		3	13
Eğitim Fakültesi	54	37	42	17	30	180
Fen Fakültesi	65	19	11	2	20	117
Güzel Sanatlar Fakültesi	5	6	5	4	9	29
Havza Meslek Yüksekokulu	2		2	19		23
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	13	12		23	60
İlahiyat Fakültesi	28	9	14	6	19	76
İletişim Fakültesi	4	7	9	2	11	33
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	27	27	23	5	22	104
Kenevir Araştırmaları Enstitüsü	2	1	3			6
Ladik Meslek Yüksekokulu				8		8
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1				48	49
Mimarlık Fakültesi	2	5	4	4	17	32
Mühendislik Fakültesi	50	27	39		43	159
Rektörlük				67		67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	14	36	19	35	115
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		2	2	29		33
Samsun Meslek Yüksekokulu		3	2	32	2	39
Terme Meslek Yüksekokulu			1	15		16
Tıp Fakültesi	172	59	55	5	139	430
Turizm Fakültesi	1	4	2		11	18
Veteriner Fakültesi	62	13	6	1	25	107
Vezirköprü Meslek Yüksekokulu			1	18		19
Yaban Hayatı Araştırmaları Enstitüsü	1		1			2
Yabancı Diller Yüksekokulu				23		23
Yaşar Doğu Spor Bilimleri Fakültesi	9	11	3	2	8	33
Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu	1	2	1	25		29
Ziraat Fakültesi	69	16	15	1	25	126
TOPLAM	639	289	317	362	674	2281

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Grafik 2: Akademik Personelin Unvana Göre Dağılımı



Tablo 20: Akademik Personelin Cinsiyet, Unvan ve Yaş İtibariyle Dağılımı

2025 Yılı	Prof.		Doçent		Dr. Öğr. Üyesi		Öğr. Gör.		Araş. Gör.		TOPLAM		
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E			
	639		289		317		362		674				
20-30 Yaş							6	2	167	116	291		
31-40 Yaş	1	2	24	34	62	65	73	66	210	147	684		
41-50 Yaş	58	87	70	88	70	67	67	63	19	13	602		
51-60 Yaş	103	238	19	37	14	28	28	37		2	506		
61- Üzeri Yaş	33	117	7	10	1	10	3	17			198		
TOPLAM	195	444	120	169	147	170	177	185	396	278	2281		
Toplam Kadın Akademik Personel Sayısı						1035	Toplam Erkek Akademik Personel Sayısı						1246

2024 Yılı	Prof.		Doçent		Dr. Öğr. Üyesi		Öğr. Gör.		Araş. Gör.		TOPLAM		
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E			
	594		262		397		376		709				
	177	417	102	160	182	215	182	194	407	302	2338		
Toplam Kadın Akademik Personel Sayısı						1050	Toplam Erkek Akademik Personel Sayısı						1288
Toplam Değişim (%)	8%		10%		-20%		-4%		-5%		-2%		

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 21:Yabancı Uyruklu Akademik Personele İlişkin Veriler

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Personel Sayısı
Prof.	Azerbaycan	Devlet Konservatuvarı	1
Doç. Dr.	Azerbaycan	Mimarlık Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Mısır	İlahiyat Fakültesi	1
	Sudan	Tıp Fakültesi	1
	Suriye	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Öğrt. Görevlisi	Bosna-Hersek	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
	Mısır		9
	Rusya		1
	Suriye		3
	Etiyopya		1
	İran		2
	Nijerya		1
	Suriye	İlahiyat Fakültesi	1
			24

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 22: İdari Personelin Cinsiyete ve Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

657 sayılı Kanun		Cinsiyetine Göre TOPLAM		GENEL TOPLAM
		KADIN	ERKEK	
4/A Memur		1075	852	1.927
Hizmet Sınıfı	Genel İdare Hizmetler	198	388	586
	Teknik Hizmetler	28	110	138
	Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Sağlık Hizmetleri	817	276	1093
	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	4	3	7
	Avukatlık Hizmetleri	3	2	5
	Din Hizmetleri			0
	Yardımcı Hizmetler	25	73	98
4/B Sözleşmeli Personel		329	364	693
İşçi(657 S.K. 4/D - 4857 S.K)		722	955	1.677
2025 YILI GENEL TOPLAM		2.126	2.171	4.297

2024 YILI GENEL TOPLAM	2.031	2.149	4.180
2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Toplam Değişim (%)	5%	1%	3%

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 23: İdari Personelin Cinsiyete, Eğitim ve Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Memur - 657 sayılı Kanun 4/A	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Yüksek Lisans ve Doktora		TOPLAM
	Ortaöğretim										
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
18-30 Yaş		1	13	11	35	39	84	31	6		220
31-40 Yaş	3	2	12	17	39	34	268	115	32	13	535
41-50 Yaş	3	2	14	25	21	26	341	132	32	29	625
51-60 Yaş	5	28	5	65	28	41	98	121	16	14	421
61- Üzeri Yaş	2	29	2	34	9	24	5	20		1	126
TOPLAM	13	62	46	152	132	164	796	419	86	57	1.927
Toplam Kadın İdari Personel Sayısı: 1073						Toplam Erkek İdari Personel Sayısı: 854					

Sözleşmeli Personel - 657 sayılı Kanun 4/B	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Yüksek Lisans ve Doktora		TOPLAM
	Ortaöğretim										
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
18-30 Yaş			60	216	92	70	160	31			629
31-40 Yaş			2	30	3	10	11	4			60
41-50 Yaş				3		1					4
51-60 Yaş											0
61- Üzeri Yaş											0
TOPLAM	0	0	62	249	95	81	171	35	0	0	693
Toplam Kadın İdari Personel Sayısı: 328						Toplam Erkek İdari Personel Sayısı: 365					

İşçi - 657 sayılı Kanun 4/D	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Yüksek Lisans ve Doktora		TOPLAM
	Ortaöğretim										
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
18-30 Yaş		2	29	40	21	10	1				103
31-40 Yaş	11	45	62	88	46	38	34	17	5	7	353
41-50 Yaş	64	171	125	274	103	47	100	47	11	7	949
51-60 Yaş	47	101	34	47	13	3	10	9	1		265
61- Üzeri Yaş	3	2	1				1				7
TOPLAM	125	321	251	449	183	98	146	73	17	14	1.677
Toplam Kadın İdari Personel Sayısı: 722						Toplam Erkek İdari Personel Sayısı: 955					

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

5. Sunulan Hizmetler

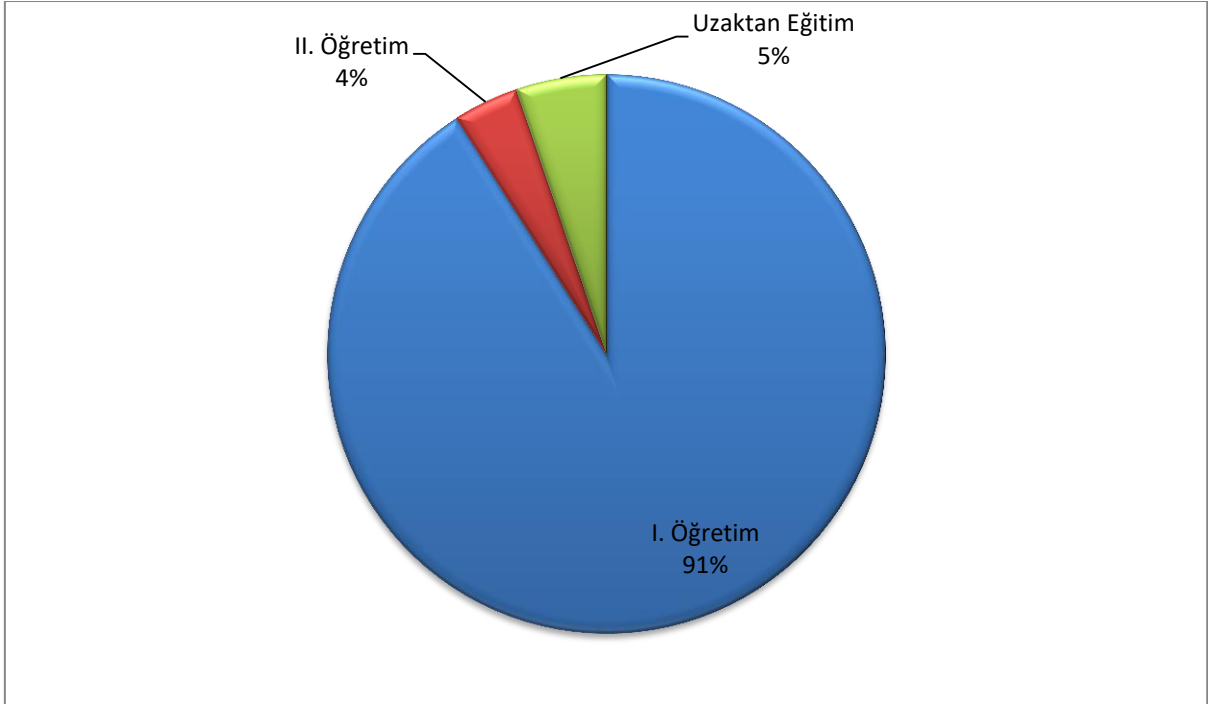
5.1. Eğitim Hizmetleri

Tablo 24: Öğrenci Sayıları

I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
24.245	20.925	45.170	1.002	874	1.876	1.266	1.325	2.591	26.513	23.124	49.637

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

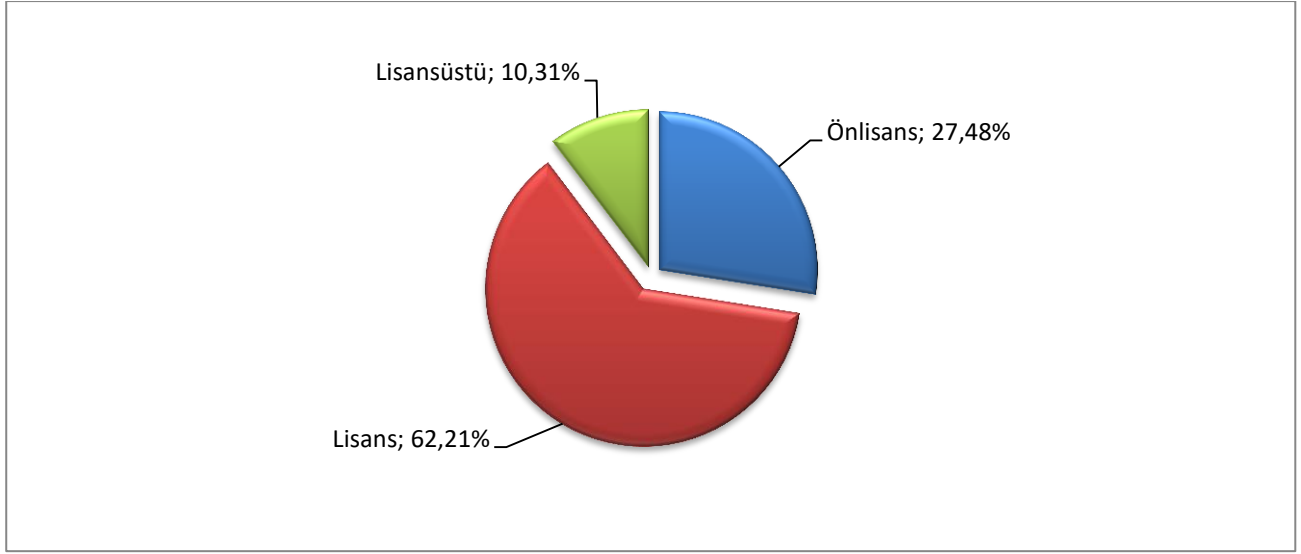
Grafik 3 : 2025 Yılı Öğrenci Sayıları Dağılımı



Tablo 25: Eğitim-Öğretim Birimi Bazında Genel Öğrenci Sayıları

Fakülte / Yüksekokul / Konservatuvar	Öğretim Türü			TOPLAM	
	I.Öğretim	II.Öğretim	Uzaktan Eğitim		
Ali Fuad Başgil Hukuk Fakültesi	614			614	
Bafra İşletme Fakültesi	166			166	
Çarşamba İnsan Ve Toplum Bilimleri Fakültesi	180			180	
Diş Hekimliği Fakültesi	701			701	
Eczacılık Fakültesi	132			132	
Eğitim Fakültesi	3.720	1		3.721	
Fen Fakültesi	1.249			1.249	
Fen Edebiyat Fakültesi	854			854	
Güzel Sanatlar Fakültesi	666			666	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.171	1		2.172	
İlahiyat Fakültesi	1.169	490	877	2.536	
İletişim Fakültesi	1.324	207		1.531	
İnsan Ve Toplum Bilimleri Fakültesi	2.057			2.057	
Mimarlık Fakültesi	757			757	
Mühendislik Fakültesi	3.609			3.609	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3.515		7	3.522	
Tıp Fakültesi	2.200			2.200	
Turizm Fakültesi	410			410	
Veteriner Fakültesi	542			542	
Yabancı Diller Yüksekokulu	105			105	
Yaşar Doğu Spor Bilimleri Fakültesi	1.140	236		1.376	
Ziraat Fakültesi	1.562			1.562	
Devlet Konservatuvarı	219			219	
Lisans Toplamı	29.062	935	884	30.881	
Meslek Yüksekokulu	Öğretim Türü			Toplam	
	I.Öğretim	II.Öğretim	Uzaktan Eğitim		
Adalet Meslek Yüksekokulu	78			78	
Alaçam Meslek Yüksekokulu	688	2	166	856	
Bafra Meslek Yüksekokulu	773			773	
Bafra Turizm Meslek Yüksekokulu	158			158	
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	262			262	
Çarşamba Ticaret Borsası Meslek Yüksekokulu	1.212	167		1379	
Havza Meslek Yüksekokulu	927	42	125	1094	
Ladik Meslek Yüksekokulu	596			596	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2.258	273		2531	
Samsun Meslek Yüksekokulu	2.062		890	2952	
Terme Meslek Yüksekokulu	666			666	
Vezirköprü Meslek Yüksekokulu	719	176	133	1028	
Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu	1.267			1267	
Önlisans Toplamı	11.666	660	1.314	13.640	
Önlisans ve Lisans Toplamı	40.728	1.595	2.198	44.521	
Enstitü	Öğretim Türü				TOPLAM
	I.Öğretim		II.Öğretim	Uzaktan Eğitim	
	Yüksek Lisans	Doktora	Yüksek Lisans	Yüksek Lisans	
	Tezli		Tezsiz	Tezsiz	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	3.320	1.122	281	393	5.116
Enstitü Toplamı	4.442		281	393	5.116
GENEL TOPLAM	45.170		1.876	2.591	49.637

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Grafik 4: 2025 Yılı Eğitim-Öğretim Düzeyinde Öğrenci Sayılarının Dağılımı**Tablo 26: Öğrencilerin Sınıflara Göre Öğrenci Dağılımı**

Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
1.032	11.533	17.243	6.071	12.701	682	375	49.637

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 27: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
362	347	709							362	347	709

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 28: 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Lisans ve Ön Lisans Programlarının Kayıt Yaptıran (Ek Yerleştirme Dahil) Öğrenci Sayıları Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul Adı	Kontenjan	Yerleşen	Toplam Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı			Doluluk Oranı
			Erkek	Kadın	Toplam	
Ali Fuad Başgil Hukuk Fakültesi	77	77	26	51	77	100%
Çarşamba İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	32	32	18	12	30	93,75%
Devlet Konservatuvarı	55	43	18	25	43	78,18%
Diş Hekimliği Fakültesi	77	77	27	50	77	100%
Eczacılık Fakültesi	41	41	12	29	41	100%
Eğitim Fakültesi	613	560	165	400	565	92,17%
Fen Fakültesi	278	275	119	156	275	98,92%

Fakülte/Yüksekokul Adı	Kontenjan	Yerleşen	Toplam Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı			Doluluk Oranı
			Erkek	Kadın	Toplam	
Güzel Sanatlar Fakültesi	134	109	34	74	108	80,60%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	320	316	120	199	319	99,69%
İlahiyat Fakültesi	209	209	121	83	204	97,61%
İletişim Fakültesi	180	178	55	122	177	98,33%
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	382	379	131	243	374	97,91%
Mimarlık Fakültesi	103	103	31	72	103	100%
Mühendislik Fakültesi	462	462	242	220	462	100%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	557	556	86	468	554	99,46%
Tıp Fakültesi	242	242	137	105	242	100%
Turizm Fakültesi	86	84	24	59	83	96,51%
Veteriner Fakültesi	54	54	20	34	54	100%
Yaşar Doğu Spor Bilimleri Fakültesi	204	204	125	77	202	99,02%
Ziraat Fakültesi	290	290	175	115	290	100%
Lisans Toplamı	4.396	4.291	1.686	2.594	4.280	97,36%
Alaçam Meslek Yüksekokulu	224	224	97	123	220	98,21%
Bafra Meslek Yüksekokulu	256	256	133	114	247	96,48%
Bafra Turizm Meslek Yüksekokulu	27	27	11	14	25	92,59%
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	128	124	86	36	122	95,31%
Çarşamba Ticaret Borsası Meslek Yüksekokulu	325	323	143	176	319	98,15%
Havza Meslek Yüksekokulu	265	265	90	172	262	98,87%
Ladik Meslek Yüksekokulu	252	252	161	85	246	97,62%
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	608	608	147	456	603	99,18%
Samsun Meslek Yüksekokulu	779	779	389	370	759	97,43%
Terme Meslek Yüksekokulu	227	226	72	153	225	99,12%
Vezirköprü Meslek Yüksekokulu	246	243	112	124	236	95,93%
Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu	357	352	270	78	348	97,48%
ÖNLİSANS TOPLAMI	3.694	3.679	1.711	1.901	3.612	97,78%
GENEL TOPLAM	8.090	7.970	3.397	4.495	7.892	97,55%

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 29: Mevcut Öğrenciler, Mezun Olan Öğrenciler ve Yeni Kayıtlar

2025-2026 Mevcut Öğrenci			2024-2025 Mezun Öğrenci			2025-2026 Yeni Kayıt		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
26.513	23.124	49.637	4.989	3.249	8.238	6.198	4.799	10.997

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 30: Lisans ve Önlisans Programlarında Eğitim Gören Uluslararası Öğrenci Sayıları

I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
1.779	2.230	4.009	10	28	38	2	1	3	1.791	2.259	4.050

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 31: Yüksek Lisans ve Doktora Programlarında Eğitim Gören Uluslararası Öğrenci Sayıları

ENSTİTÜ	Yüksek Lisans		Doktora		Genel Toplam	
	Tezli		K	E	K	E
	K	E				
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	130	155	58	127	188	282
GENEL TOPLAM	285		185		470	

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 32: Uluslararası Öğrenci Sayısı

Yıllar	Uyruk	Öğrenci Sayısı
2024	106	4.446
2025	108	4.520

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 33: Tıpta Uzmanlık / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlara İlişkin Tablo

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	57	66	123	4	4	8
Yabancı Uyruklu Statüsünde	17	20	37	1		1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	285	227	512	19	19	38
TOPLAM	359	313	672	24	23	47

Kaynak: Tıp Fakültesi

Tablo 34: Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (DUS)

	Toplam Kontenjan Sayıları	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (DUS)		
		K	E	Toplam
Dış Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	159	108	51	159
Yabancı Uyruklu Statüsünde	1	1		1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	1	1		1
TOPLAM	161	110	51	161

Kaynak: Dış Hekimliği Fakültesi

Tablo 35: Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları

ENSTİTÜLER	2025-2026 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayıları						2025-2026 Eğitim Gören Öğrenci Sayıları						2024-2025 Mezun Olan Öğrenci Sayısı					
	Yüksek Lisans				Doktora		Yüksek Lisans				Doktora		Yüksek Lisans				Doktora	
	Tezli		Tezsiz				Tezli		Tezsiz				Tezli		Tezsiz			
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	515	349	159	208	69	69	1.926	1.394	319	355	568	554	371	239	227	142	102	100
TOPLAM	864		367		138		3320		674		1122		610		369		202	
GENEL TOPLAM	1369						5116						1181					

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 36: Engelli Öğrenci Sayıları

I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
52	68	120	1	10	11	4	3	7	57	81	138

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1. Öğrenci ve Personel Hareketliliği**ERASMUS+ Programı****Tablo 37: ERASMUS+ Programına İlişkin Veriler**

Sıra No	Erasmus+ Programına İlişkin Veriler	2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim (%)
1	Erasmus+ programı kapsamında yapılan anlaşma sayısı	702	740	5%
2	Erasmus+ programından yararlanan bölüm/program sayısı	69	72	4%
3	Erasmus+ programından öğrenim için giden öğrenci sayısı	82	97	18%
4	Erasmus+ programından staj için giden öğrenci sayısı	42	56	33%
5	Erasmus+ programından ders verme hareketliliği kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	20	22	10%
6	Erasmus+ programından eğitim alma hareketliliği kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	5	3	-40%
7	Erasmus+ programından eğitim alma hareketliliği kapsamında giden idari personel sayısı	4	4	0%
8	Erasmus+ programı ile gelen öğrenci sayısı	12	17	42%
9	Erasmus+ programı ile gelen personel sayısı	23	35	52%
10	Erasmus+ Mundus ortak yüksek lisans programlarının sayısı	1	-	-100%

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Birimi

Diğer İkili Değişim Programları

Tablo 38: Diğer İkili Değişim Programları İlişkin Veriler

Sıra No	Diğer İkili Değişim Programlarına İlişkin Veriler	2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim (%)
1	Diğer ikili değişim programı kapsamında yapılan protokol sayısı	172	186	8%
2	Diğer ikili değişim programlarından yararlanan bölüm/program sayısı	26	16	-38%
3	Aktif olarak öğrenci/personel değişimi yapılan diğer uluslararası işbirliği protokollerinin sayısı	13	5	-62%
4	Diğer ikili değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	5	-	-100%
5	Diğer ikili değişim programları kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	1	-	-100%
6	Diğer protokoller kapsamında gelen öğrenci sayısı	8	-	-100%

Kaynak: Uluslararası İlişkiler Birimi



5.2. Araştırma Hizmetleri

5.2.1 Proje Bilgileri

Tablo 39: Üniversite Destekli Projeler (Bilimsel Araştırma Projeleri – BAP)

Proje Kodu	Teklif Edilen		Kabul Edilen			
	Proje Sayısı	Proje Ödeneği (TL)	Proje Sayısı	Proje Ödeneği (TL)	Projelerde Görev Alan Araştırmacı Sayısı (Yürütücü Hariç)	Projelerde Görev Alan Yürütücü Sayısı
Genel Araştırma Projeleri (BAP01)	89	27.047.199,46	86	26.560.305,76	230	86
Kariyer Başlangıç Destek Projeleri (BAP02)	7	936.584,39	7	936.584,39	13	7
Katılımlı Araştırma Projeleri (BAP03)	4	2.298.304,20	4	2.298.304,20	15	4
Lisansüstü Tez Projeleri (BAP04)	174	18.268.138,56	174	18.268.138,56	179	174
Uluslararası Araştırma İşbirliği Projeleri (BAP05)	12	6.019.740,55	11	5.737.432,55	43	11
Güdümlü Projeler (BAP06)	2	9.521.579,60	0	0,00	0	0
Öncelikli Alanlar Araştırma Projeleri (BAP07)	6	2.306.483,45	6	2.306.483,45	13	6
Hızlı Destek Projesi (BAP08)	32	2.484.852,88	31	2.421.252,88	137	31
Disiplinler Arası Araştırma Projeleri (BAP09)	4	1.505.374,30	4	1.505.374,30	19	4
Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP10)			0	0,00	0	0
Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projeleri (BAP11)	15	448.266,29	14	433.266,29	27	14
Araştırma Merkezleri İşbirliği Projeleri (BAP12)	2	242.734,20	2	242.734,20	6	2
TOPLAM	347	71.079.257,88	339	60.709.876,58	682	339

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 40: Dış Destekli Projeler

Dış Destekli Projeler Özet Tablosu			
Sıra No	Destek veren Kurum/Kuruluş	Proje Sayısı	Projelerin Toplam Bütçesi
1	TÜBİTAK	111	119.670.252,89 TL
2	Uluslararası Kurumlar	2	65.895,00 EUR
4	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)	10	14.806.307,90 TL
5	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - DOKAP	1	3.725.000,00 TL
Projelerin Bütçe Toplamı		138.201.560,79 TL	+ 65.895,00 EUR

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Açıklama: Dış destekli proje tablosunda 2025 yılı içerisinde devam eden, tamamlanan veya yeni başlayan projelere yer verilmiştir.

Tablo 41: Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezine Ait Deney Hayvanı Bilgileri

TÜR	Üretilen			Projelere Verilen		
	2024 Yılı	2025 Yılı	Önceki Yıla Göre Artış ve Azalışı (%)	2024 Yılı	2025 Yılı	Önceki Yıla Göre Artış ve Azalışı (%)
Sıçan	1358	855	-37%	865	844	-2%
Fare	362	370	2%	80	388	385%
Tavşan	39	90	131%	18	69	283%

Kaynak: Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi

Tablo 42: Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezinde Gerçekleştirilen Çalışma Verileri

YILLAR	Biten Tez Çalışma Sayısı	Biten Araştırma Çalışma Sayısı
2024	12	8
2025	11	13
Önceki Yıla Göre Artış ve Azalışı (%)	-8%	63%

Kaynak: Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi

Tablo 43: KİTAM Birimleri ve Cihazları Bazında Verilen Hizmetler

Biyoteknoloji	Görüntüleme ve Karakterizasyon	Malzeme Nanoteknoloji
Dna İzolasyon	Sem	Basma Çekme Eğme
Rna İzolasyon		Termik Analizler
Pcr Cihaz		Partikül Boyut Ölçüm
Cdna Sentez	Kromatografi ve Kütle Spektrometrisi	Renk Ölçüm
Sanger Dizileme	Gc Ms Analiz	Xrd Toz Örnek
Real Time Pcr	Aminaasit Analizi	Böbrek Taşı Analiz
Antimikrobiyel Aktive	Gc Ms Aromatik Küt.Tar.	Kalitatif Analiz
Elisa		Rietweld
Liyofilizatör	Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	Mikrobiyoloji
Biyoteknoloji Cihaz Kull.	Eğitim Organizasyon	Mikrobiyolojik Analizler
	Lab.Dan.Hiz.	

Kaynak: Karadeniz İleri Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi

Tablo 44: KİTAM Hizmetlerinin Hizmet Alanlara Göre Dağılımı

Hizmet Alan	Verilen Hizmet Sayısı
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	357
Orta Karadeniz Bölgesi Üniversiteleri Akademik İşbirliği Platformu	17
Diğer Üniversiteler ve Kamu Kurumları	93
Özel Sektör	90
TOPLAM	557

Kaynak: Karadeniz İleri Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi

Tablo 45: Ornitoloji Araştırma Merkezi Tarafından Gerçekleştirilen Faaliyetler ve Projeler

Sıra No	Faaliyetler ve Projeler
1	Kuş Halkalama Çalışması
2	Kış Ortası Su kuşu Sayımları
3	Popülasyon Araştırmaları
4	Eğitim Faaliyetleri
5	Koruma Çalışmaları

Kaynak: Ornitoloji Araştırma Merkezi



5.3. Sağlık Hizmetleri

5.3.1. İnsan Sağlığı

5.3.1.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUVAM)

Tablo 46: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin Yatak/Hasta/Tektik Sayıları

Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı
Tescilli Yatak	1.100	53.624

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hasta ve Tektik Sayıları

Alan Adı	Hasta Sayısı	Tektik Sayısı
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri		
Bilgisayar Tomografi	46.458	129.969
Direkt Radyografi	98.112	206.717
Girişimsel Radyoloji	5.630	8.570
Mamografi	6.209	17.860
Manyetik Rezonans	38.412	105.764
Ultrason	52.501	79.789
Laboratuvar Hizmetleri		
İmmünoloji Laboratuvarı	94.554	389.838
Doku Tiplendirme Laboratuvarı	3.347	15.096
Mikoloji Laboratuvarı	3.066	6.006
Seroloji Laboratuvarı	175.479	398.017
Elisa Laboratuvarı	121.037	562.052
Parazitoloji Laboratuvarı	12.692	41.658
Bakteriyoloji Laboratuvarı	47.683	188.962
Moleküler Mikrobiyoloji Referans Lab.	12.082	27.587
Tüberküloz Laboratuvarı	2.701	4.486
Rutin Biyokimya Laboratuvarı	416.343	7.635.061
Acil Laboratuvarı	170.912	4.901.618
Şehir Laboratuvarı (Sağlık Merkezi)	15.557	269.988
Erişkin Flow Laboratuvarı	3.360	18.923
Çocuk Flow Laboratuvarı	3.517	19.863
Nöroimmünoloji Laboratuvarı	10.505	16.972
Tıbbi Biyokimya Laboratuvarı	571.465	5.988.139

Alan Adı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler		
Gama Kamera	487	774
Dansitometri	2.054	2.099
Gama Kamera-II	507	549
Gama Kamera-III	1.264	1.953
Nükleer Tıp Servisi	76	76
Pozitron Emisyon (PET)	1984	2.376
Nükleer Tıp Polikliniği	21	23
Pozitron Emisyon Tomografi Ünitesi	6813	10.062
Poliklinik	355.531	1.167.888

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 47: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Gruplara Göre Ameliyat Sayıları

Sağlık Uygulama Tebliğine Göre Ameliyat Grupları	2024	2025	2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim Oranı (%)
A1 Grubu	6.890	859	-88%
A2 Grubu	2.739	2.857	4%
A3 Grubu	5.867	4.352	-26%
B Grubu	8.373	4.612	-45%
C Grubu	7.857	12.803	63%
D Grubu	3.561	10.233	187%
E Grubu	857	5.099	495%
Genel Toplam	36.144	40.815	13%

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 48: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Bölümlere Göre Ameliyat Sayıları

Bölüm Adı	2024	2025	2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim Oranı (%)
Beyin Cerrahi	4.471	4.670	4%
Çocuk Cerrahisi ve Ürolojisi	1.391	1.176	-15%
Genel Cerrahi	4.050	5.510	36%
Göğüs Cerrahi	1.717	1.603	-7%
Göz Hastalıkları	4.377	3.781	-14%
Kadın Hst. ve Doğum	5.984	5.598	-6%
Kalp Damar Cerrahi	922	644	-30%
Kulak Burun Boğaz	3.460	4.490	30%
Ortopedi ve Travmatoloji	2.783	3.073	10%
Plastik Rekonstr.ve Estetik Cer.	4.108	4.106	0%
Üroloji	2.828	3.927	39%
Diğer	53	2.237	4121%
Genel Toplam	36.144	40.815	13%

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 49: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Hasta Başvuru Sayıları

Yıllar	Hastane/Merkez	Ayaktan	Yatan		Toplam
			Günübirlik	Günübirlik Hariç	
2024	Çocuk Hastanesi	151.547	10.623	8.318	170.488
	Tıp Fakültesi Hastanesi	911.882	63.477	54.617	1.029.976
	Onkoloji Hastanesi	83.394	25.374	3.657	112.425
	Şehir Sağlık Merkezi	20.187	1.067		21.254
	Fizik Tedavi Merkezi	6.228			6.228
Toplam 2024		1.173.238	100.541	66.592	1.340.371
2025	Çocuk Hastanesi	129.974	12.106	3.716	145.796
	Tıp Fakültesi Hastanesi	918.782	102.260	46.617	1.067.659
	Onkoloji Hastanesi	91.279	27.916	3.291	122.486
	Şehir Sağlık Merkezi	20.503	1.147		21.650
	Fizik Tedavi Merkezi	7.232	29		7.261
	Diş Anlaşma	118	374		492
Toplam 2025		1.167.888	143.832	53.624	1.365.344
2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Toplam Değişim Oranı (%)		0,5%	43%	-19%	2%

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi



5.3.1.2. Diş Hekimliği Fakültesi - Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Tablo 50: Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim ve Araştırma Hastanesi Hasta ve Ameliyat Sayıları

Alan Adı	2024 Yılı		2025 Yılı		2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim Oranı (%)	
	Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	43.247		45.686		5,64%	
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	46.080	6.356	48.318	7.721	4,86%	21,48%
Ortodonti	44.211		50.097		13,31%	
Periodontoloji	43.865		43.802		-0,14%	
Pedodonti	28.108		33.501		19,19%	
Restoratif Diş Tedavisi	33.269		33.704		1,31%	
Endodonti	29.112		31.602		8,55%	
Protetik Diş Tedavisi	30.943		32.270		4,29%	
TOPLAM	298.835	6.356	318.980	7.721	6,74%	21,48%

Kaynak: Diş Hekimliği Fakültesi



5.3.2. Hayvan Sağlığı

5.3.2.1. Veteriner Fakültesi - Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Tablo 51: Doğum ve Jinekoloji Anabilim Dalı Klinik Hasta Sayıları

Doğum ve Jinekoloji Anabilim Dalı Uygulamaları	Hayvan Türü							TOPLAM
	Köpek	Kedi	İnek	At	Koyun-Keçi	Kanatlı	Egzotik-DİĞER	
2024 Yılı Toplam	852	2.379	59	21	20	12	3	3.346
2025 Yılı Toplam	603	1.557	42	32	27	14	1	2.276
2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Toplam Değişim Oranı (%)	-29,23%	-34,55%	-28,81%	52,38%	35,00%	16,67%	-66,67%	-31,98%

Kaynak: Veteriner Fakültesi

Tablo 52: İç Hastalıkları Anabilim Dalı Klinik Hasta Sayıları

İç Hastalıkları Anabilim Dalı Klinik Hasta Sayıları	Hayvan Türleri				Toplam
	Köpek	Kedi	Büyük Hayvan	Egzotik Hayvan	
2024 Yılı Hasta Sayısı	3.071	7.728	547	277	11.623
2025 Yılı Hasta Sayısı	2.948	8.402	475	405	12.230
2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim Oranı (%)	-4,01%	8,72%	-13,16%	46,21%	5,22%

Kaynak: Veteriner Fakültesi

Tablo 53: Cerrahi Anabilim Dalı Klinik Hasta Sayıları

Cerrahi Anabilim Dalı Uygulamaları	Hayvan Türü								TOPLAM
	Kedi	Köpek	Siğır	Koyun	At	Yabanıl	Egzotik	Diğer	
2024 Yılı Hayvan Sayısı	5.529	2.894	276	32	13	225	170	6	9.145
2025 Yılı Hayvan Sayısı	4.708	2.711	317	35	8	247	364	5	8.395
2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim Oranı (%)	-14,85%	-6,32%	14,86%	9,38%	-38,46%	9,78%	114,12%	-16,67%	-8,20%

Kaynak: Veteriner Fakültesi

Yapılan Cerrahi Müdahale Türü						
Cerrahi Anabilim Dalı Uygulamaları	Ortopedi	Yumuşak Doku	Göz Hastalıkları	Kulak Hastalıkları	Diğer	TOPLAM
2024 Yılı Hayvan Sayısı	700	920	230	126	620	2.596
2025 Yılı Hayvan Sayısı	774	853	258	32	780	2.697
2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim Oranı (%)	10,57%	-7,28%	12,17%	-74,60%	25,81%	3,89%

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Kültür-Sanat, Spor, Sosyal ve Beşeri Hizmetler

Tablo 54: 2025 Yılı İçerisinde Düzenlenen Etkinlikler

Sıra No	Etkinlik Türü	Sayısı
1	Eğitim	423
2	Festival-Gösteri-Şölen	81
3	Gezi	144
4	Konferans	164
5	Konser	37
6	Panel	80
7	Seminer	138
8	Sergi	46
9	Söyleşi	192
10	Turnuva	22
11	Yarışma	27
12	Spor	36
13	Bilgilendirme Seminerleri	167
14	Kurs	26
15	Diğer	234
TOPLAM		1817

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 55: Öğrenci Toplulukları

	Topluluk Sayısı	Üye Sayısı	Etkinlik Sayısı	Stand Sayısı
Aktif Olan Mesleki Topluluk ve Üye Sayısı	62	7.308	160	9
Aktif Olan Sosyal Topluluk ve Üye Sayısı	128	13.893	320	22
Toplam Öğrenci Topluluk ve Üye Sayısı (Aktif Olan)	190	21.201	480	31

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.4.1. Sosyal Hizmetler

Tablo 56: 2025 Yılında Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları

	Öğrenci Sayısı	Çalışma Saati	Toplam Maliyet
Kısmi Zamanlı Çalışma	136	25.243	2.732.410

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 57: 2025 Yılında Yemek Bursu Alan Öğrenci Sayıları

		Yararlanan Öğrenci Sayısı	Yemek Sayısı	Toplam Maliyet TL
Yemek Bursu	Yemek Bursu	2.294	37.866	2.164.799,22
	Üniversitem Yanımda	78	1.148	65.631,16
	Askıda Yemek (Bağışçı Banka)	1.399	6.380	364.744,60
	Askıda Yemek (Bağışçı Kişi)		420	24.011,40
TOPLAM		3.771	45.814	2.619.186,38

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 58: Butik Hizmetine İlişkin Sayısal Veriler

	Yararlanan Öğrenci Sayısı	Ürün Bağışı Sayısı
Öğrenci Butiği	1026	2061

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



Tablo 59: Engelli Bireylere Sağlanan Fiziki Olanaklara İlişkin Veriler

Sıra No	Birim Adı	Otopark Durumu	DIŞ KLAVUZ YOL	YATAY DOLAŞIM	BİNA GİRİŞ KAPISI	İÇ KLAVUZ	ASANSÖR DURUMU	WC DURUMU	ERİŞİLEBİLİRLİK ORANI %	YÖK BİNA ÖDÜL DURUMU
1	Bafra İşletme Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022 Mekan Ödülü
2	Turizm Fakültesi / MYO	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2020-2024 Mekan Ödülü
3	Çarşamba İnsan ve Toplum Bilimleri Fak.	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022 Mekan Ödülü
4	Rektörlük	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2020-2024 Mekan Ödülü
5	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2019-2023 Mekan Ödülü
6	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Binası	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2024 Mekan Ödülü
7	Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	İHTİYAÇ YOK	UYGUN	100	2020 Mekan Ödülü
8	İlahiyat Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022-2023 Mekan Ödülü Aday
9	Diş Hekimliği Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2019-2023 Mekan Ödülü
10	İİBF-Yabancı Diller	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2019 Mekan Ödülü 2023 Mekan Ödülü Aday
11	UZEM	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022 Mekan Ödülü
12	Sağlık Bilimleri Fakültesi / Sağlık Meslek Yüksekokulu	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	SBF 2019 Mekan Ödülü 2023 Mekan Ödülü Aday SH. Myo 2022 Mekan Ödülü
13	Merkez Kütüphane	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2019 Yılı Mekan Ödülü 2024 Mekan Ödülü
14	Öğrenci Yaşam Merkezi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022 Mekan Ödülü
15	Eğitim Fakültesi A Blok	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2020-2024 Mekan Ödülü
16	Eğitim Fakültesi B Blok	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2020-2024 Mekan Ödülü
17	Güzel Sanatlar Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022-2023-2024 Mekan Aday
18	Mimarlık Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022 Mekan Aday
19	Devlet Konservatuvarı	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2022 Mekan Ödülü
20	Samsun Meslek Yüksek Okulu	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	100	2023 Mekan Ödülü
21	Adalet Meslek Yüksekokulu	UYGUN DEĞİL	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	85,71	2022-2023 Mekan Ödülü Aday
22	Tıp Fakültesi Derslikler	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN DEĞİL	UYGUN	85,71	
23	Eski Diş Hekimliği Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN DEĞİL	85,71	
24	2. Kampüs Yemekhane	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	85,71	2021 Mekan Ödülü
25	Mühendislik Fakültesi A-B-C Blok	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	85,71	2020 Mekan Ödülü
26	Fen Fakültesi (A-B Blok)	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	85,71	2020-2021-2023 Mekan Ödülü Aday

Sıra No	Birim Adı	Otopark Durumu	DIŞ KLAVUZ YOL	YATAY DOLAŞIM	BİNA GİRİŞ KAPISI	İÇ KLAVUZ	ASANSÖR DURUMU	WC DURUMU	ERİŞİLEBİLİRLİK ORANI %	YÖK BİNA ÖDÜL DURUMU
27	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	85,71	2022-2024 Mekan Ödülü Aday
28	İletişim Fakültesi	UYGUN DEĞİL	YOK	UYGUN	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN	71,43	
29	Havza Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Uygulama Merkezi	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	
30	Terme Meslek Yüksekokulu	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	
31	Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu	UYGUN	VAR	UYGUN DEĞİL	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	2020 Mekan Ödülü Aday
32	Mustafa Kemal Güneşoğlu Amfisi	UYGUN	VAR	UYGUN DEĞİL	UYGUN	YOK	İHTİYAÇ YOK	UYGUN	71,43	
33	Yaşar Doğu Spor Bilimleri Fakültesi	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	2024 Mekan Ödülü
34	Ziraat Fakültesi A-B Blok	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	2020 Mekan Ödülü Aday
35	Mühendislik Fakültesi D Blok	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	2023 Mekan Ödülü Aday
36	Arapça Dil Merkezi (ADİM)	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	71,43	
37	Çarşamba Ticaret Borsası MYO	UYGUN DEĞİL	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	57,14	
38	Ali Fuad Başgöl Hukuk Fakültesi	UYGUN	YOK	UYGUN DEĞİL	UYGUN	VAR	UYGUN	UYGUN DEĞİL	57,14	
39	Onkoloji Hastanesi	UYGUN	YOK	UYGUN DEĞİL	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	57,14	2019 Mekan Ödülü
40	Heliport (Otopark)	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN DEĞİL	UYGUN	57,14	
41	Katlı Otopark	UYGUN	YOK	İHTİYAÇ YOK	İHTİYAÇ YOK	YOK	İHTİYAÇ YOK	UYGUN DEĞİL	57,14	
42	Gündüz Bakımevi	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN DEĞİL	YOK	İHTİYAÇ YOK	UYGUN DEĞİL	57,14	
43	Türkçe Eğitim Merkezi	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN DEĞİL	57,14	
44	Gelişimsel Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	UYGUN DEĞİL	YOK	İHTİYAÇ YOK	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	57,14	2019 Mekan Ödülü
45	Kitam	UYGUN DEĞİL	YOK	UYGUN	UYGUN	YOK	UYGUN	UYGUN	57,14	
46	OMÜ Sahnesi	UYGUN	VAR	UYGUN DEĞİL	UYGUN	YOK	İHTİYAÇ YOK	UYGUN DEĞİL	57,14	

Not: Tabloda “2025 Yılı Erişilebilirlik Oranı %Erişilebilirlik Oranı” %50 ve üzerinde olan birimler yer almaktadır.

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.4.2. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz öğrenci ve personelinin beslenme ihtiyaçları, Güzel Sanatlar ve Kurupelit Kampüsü ile ilçelerimizde bulunan öğrenci ve personel yemekhanelerinde karşılanmaktadır. Kurupelit Kampüsü Merkez mutfakta her gün dört çeşit olarak üretilmekte olan yemekler Kurupelit ve Güzel Sanatlar Kampüslerinde servis edilmektedir. İlçelerde bulunan kampüslerin yemek ihtiyaçları ihale usulü ile temin edilmektedir. Buralarda verilen yemek hizmetlerinin kontrolü ilgili birimlerde oluşturulan İdari Denetim, Muayene ve Komisyonları ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kontrol Teşkilatı tarafından yapılmaktadır. Personel ve öğrencilerimizin beslenme ihtiyaçları Üniversitemiz genelinde 4668 kişi kapasiteli 26 yemekhanede karşılanmaktadır.

5.5. Toplumsal Hizmet Sunan Diğer Merkezler

➤ Sürekli Eğitim Merkezi (OMÜSEM)

OMÜSEM’de 2025 yılında 1739 saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlere, 1756 kişi katılmıştır. Katılımcılardan 757’si “Katılım Belgesi”, 429’u ise “Sertifika” alma hakkı kazanmıştır. Eğitimlere katılım sağlayanlardan memnuniyet dönütleri alınmış ve %91,5 oranında ortalama memnuniyet düzeyi olduğu görülmüştür.

Merkez tarafından 2025 yılında 61 adet eğitim gerçekleştirilmiştir, 72 eğitimci ile yapılan bu eğitimlerin; 50 adedi yüz yüze eğitim, 3 adedi uzaktan eğitim ve 8 adedi de hibrit eğitim formatındadır.

Kurumsal olarak; Çarşı Büyük Mağazacılık (Takım Ruhu ve Liderlik Semineri) ve SAMYAP (Etkili İletişim Semineri), Aziz Atik Fen Lisesi (Drone Tasarımı Sertifika Programı, Önce Kendini Tanı Sonra Mesleğini: Tıp ve Lise Öğrencileri İçin Bilimsel Araştırma, Proje Yazma ve TÜBİTAK 2204-A Odaklı Proje Geliştirme Eğitimi Sertifika Programı), Garip Zeycan Yıldırım Fen Lisesi ve Canik Fen Lisesi (Lise Öğrencileri İçin Bilimsel Araştırma, Proje Yazma ve TÜBİTAK 2204-A Odaklı Proje Geliştirme Eğitimi Sertifika Programı) ile çalışılmıştır.

Ayrıca; Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi (DEHAM), Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (UZEM), Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu (HADYEK), İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMÜ-İŞSAM), Arapça Dil Merkezi (ADİM) ve Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMÜÇEM) işbirliği ile eğitimler düzenlenmiştir.

Genel katılıma açık olan eğitimlere bakıldığında; XVI. ve XVII. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı, TS EN ISO/IEC 17025 Laboratuvar Akreditasyonu ve İç Tetkikçi Eğitimi Sertifika Programı, C Sınıfı İş Sağlığı ve Güvenliği Kursu, Oyun Temelli Matematik Öğretimi Atölyesi, Yaratıcı Drama Atölyesi, Robotik Kodlamaya Giriş Atölyesi, Biyomimikri Bilimi ile Doğa Farkındalığı Atölyesi, Çocuklar için Felsefe Atölyesi, Patlamadan Korunma Eğitimi Sertifika Programı, Yaz Dönemi Arapça B1 Kur Sertifika Programı, İngilizce YÖKDİL & YDS Hazırlık Kursu, SPSS ile Veri Analizi ve Ölçek Çalışmalarında Geçerlilik ve Güvenilirlik Analizi Eğitim Programı, Bilirkişilik Yenileme Eğitimleri, Bilirkişilik Temel Eğitimleri, Personal Trainer Sertifika Programı, Öğretim Elemanlarına Yönelik Akademik İngilizce Konuşma ve Sunum Becerileri Eğitim Programı, Ön Lisans-Lisans-Lisansüstü Öğrencilere Yönelik Akademik İngilizce Konuşma ve Sunum Becerileri Eğitim Programı, 50. Yıl Türk Halk Müziği Konseri ve 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Konseri verilmiştir.

➤ Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMÜKAM)

- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü kutlamak amacıyla; "Bir Kadın Anlatısı" başlıklı resim sergisi, "Kadınlara Masallar" başlıklı dinleti ve "Türk Valsleri: OMÜKAM Kadınlar Korosu 50. Yıl Konseri" gerçekleştirilmiştir.

- Akademi Kadın Buluşmaları etkinliği kapsamında "Kadınlar ve Eğitim: İlham Veren Kadınlar" başlıklı panel düzenlenmiştir. Panel üversitemizin farklı fakültelerinden akademisyenler, idari personel ve lisans/lisansüstü öğrenciler katılım sağlamıştır.

- Aile Yılı faaliyetleri kapsamında 2025 Aile Yılı Paneli gerçekleştirilmiştir ve panele akademik ve idari personel, öğrenciler ve özel gereksinimli çocukları bulunan aileler katılmıştır. Özel gereksinimli çocukları bulunan ailelerle ilgili sorunlar ve çözüm önerileri ile ailelerin yaşadıkları zorluklar üzerine bilgilendirme yapılmıştır. Ardından Türk romanında ailenin dönüşümünü yüzyıllık bir çerçeve ile değerlendirdikten sonra Tanzimat Dönemi'ndeki romanlarda ailenin nasıl ele alınmaya başladığını ve bu sürecin 2000'li yıllardaki Türk romanlarına kadar nasıl bir dönüşüm geçirdiğini örneklerle sunulmuştur. Türk sinemasında ailenin 60'lı yıllardaki Yeşilçam sinemasından başlayarak 2010'lu yıllara kadarki dönüşümünü sinema filmleri ve mekânsal çözümleme ile örnekler üzerinden aktarım yapılmıştır.

- 2025 Aile Yılı çalışmaları kapsamında Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nca "Ailemiz, Geleceğimiz" vurgusuyla hazırlanan dokümanlar da dikkate alınarak bilgilendirici

konferanslar düzenlenmiş olup eğitimlere öğrenciler ile akademik ve idari personel katılım sağlamıştır.

- 2025 Aile Yılı kapsamında İlkadım Belediyesi tarafından “Aile İçi İletişim” konulu konferans düzenlenmiştir. Sunumda aile içi iletişimin önemi ve değeri vurgulanmıştır.

- Samsun Valiliği himayesinde, Samsun Büyükşehir Belediyesi'nin destekleriyle 25-26 Şubat tarihlerinde Şehit Ömer Halisdemir Çok Amaçlı Salonu'nda Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Samsun Üniversitesi, Samsun Barosu, Belediyeler ve aile konusunda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının katıldığı iki gün süren Aile Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

- Samsun Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Şiddet Önleme ve İzleme Merkezi (ŞÖNİM) işbirliği ile “Kadın Yoksulluğu” konulu kurum içi eğitim semineri düzenlenmiştir. Seminerde, yaklaşık 30 kadar kadın ve erkek kurum personeline, kadın yoksulluğu kavramının ortaya çıkışı, böyle bir kavramlaştırmaya neden ihtiyaç duyulduğu, kadın yoksulluğunun ayırıcı özellikleri, nedenleri ve neden kadınların yoksulluktan daha fazla etkilendiği konularında sunum gerçekleştirilmiştir.

- “Ergenlerde Cinsel Sağlık, Cinsel Yolla Bulaşan Hastalıklar ve Korunma Yöntemleri” konulu bilgilendirici eğitim düzenlenmiştir. Lisans düzeyindeki öğrencilere yönelik gerçekleştirilen seminerde cinsel sağlığın önemi, cinsel yolla bulaşan enfeksiyonlardan korunma yöntemleri, sağlıklı ilişki ve sorumluluk bilinci gibi konular ele alınmıştır. Eğitimde ayrıca ergenlik döneminde beden farkındalığı, doğru bilgiye erişim ve sağlıklı karar verme süreçlerinin önemi vurgulanmıştır.

- 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü kapsamında OMÜ Çocuk Hastanesi'nde “Etkileşimli Kitap Okuma Atölyesi” etkinliği gerçekleştirilmiştir.

- Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMÜKAM) ile OMÜ Tarih Topluluğu paydaşlığında 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü kapsamında “Şiddetin Ortasında Umudu Taşımak: Filistin” başlıklı konferans gerçekleştirilmiştir. Konferansta Filistin'de yaşananlar ve gerçekleşen olayların tarihsel boyutu hakkında bilgi verildikten sonra savaş nedeniyle şiddete maruz kalan kadın ve çocuklar konusuna dikkat çekilmiştir.

- “Flört Şiddeti, Nedenleri ve Çözüm Önerileri” başlıklı seminer gerçekleştirilmiştir. Seminare öğrencilerin yanı sıra akademik ve idari personel katılım sağlamıştır.

- “Dijital Ebeveynlik” konulu söyleşi gerçekleştirilmiştir. Ebeveynliğin dijital dönüşümü ve aile üzerindeki etkilerinin masaya yatırıldığı söyleşide ebeveynlerin dijital dünyada çocuklarını koruyabilmeleri için dijital okuryazar olmalarının önemi vurgulanarak ilk üç yaşta teknoloji kullanımının sıfır olması gerektiği hususuna dikkat çekilmiştir.

- 5 Aralık Kadınlara Seçme ve Seçilme Hakkı verilmesinin yıldönümü dolayısıyla gerçekleştirilen TRT Trabzon'da her gün saat 11.00'de yayınlanan "Hayatın İçinden" programında bu hakkın elde ediliş sürecine ışık tutan aydınlatıcı bilgiler paylaşılmıştır. Konunun önemi ve toplumsal katkılarını detaylıca değerlendirildiği programda ayrıca Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.

➤ **Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEHAM)**

DEHAM'da 10/01/2025 – 14/02/2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen "XVI. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı" kapsamında 59 kursiyere, 20/05/2025 – 27/06/2025 tarihleri arasında düzenlenen "XVII. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı" kapsamında ise 57 kursiyere olmak üzere, 2025 yılı içerisinde toplam 4 grup halinde 116 kursiyere sertifika verilmiştir.

Bunun yanı sıra, 2025 yılı içinde Merkezimizde gerçekleştirilen 33 adet proje için tüm laboratuvar hayvanı türlerinden toplam 890 adet, üniversite dışı laboratuvar hayvanı satışlarında ise 411 adet olmak üzere, projelere toplamda 1301 adet laboratuvar hayvanı teslim edilmiştir.

➤ **Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMÜ-TÜRKÇE)**

OMÜ-TÜRKÇE, hayata geçirdiği uygulama ve araştırmalarla Türk dilini, tarihini, kültürünü ve edebiyatını dünyaya tanıtmaya, nitelikli dil öğretim yöntem ve tekniklerini yenilikçi yaklaşımlarla geliştirmeye önem vermektedir. Türk ve Akraba Topluluklarla olan ortak dil ve kültür öğelerinin etrafında araştırmalar yapmayı, fiziki imkânları ile insan kaynaklarını en etkili şekilde kullanıp Türkçeyi dünya dilleri arasında hak ettiği yere taşımayı hedeflemektedir. Merkezimizde kurulan sosyal ilişkilerle farklı ülkelere gelen öğrencilerimizin Türkçe öğrenen arkadaşlarıyla kültürler arası diyalogu geliştirmeleri, ülkelere döndükten sonra da mesleki bilgi birikimlerini, girişimcilik duygularını ve özgüvenlerini arttırmaları amaçları arasındadır.

OMÜ-TÜRKÇE bünyesinde gerçekleştirilen Türkçe öğretim faaliyetleri, Diller İçin Avrupa Ortak Başvuru Metni esas alınarak hazırlanmış ve Talim Terbiye Kurulu tarafından onaylanmış olan Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi Programı'nın yetişkinlere yönelik dil düzeyi kazanımları esas alınarak OMÜ-TÜRKÇE Yabancılar Türkçe Öğretim Programı çerçevesinde A1, A2, B1, B1+, B2, C1 kur düzeylerinde ve asgari ilgili süreler içerisinde

yapılmaktadır. OMÜ-TÜRKÇE bünyesinde genel amaçlı ve özel amaçlı olmak üzere iki (2) çeşit Türkçe öğretim kursu verilmektedir. Türkçe hazırlık programı olarak da anılan genel amaçlı Türkçe öğretim dersleri, tüm bilgi ve beceri alanlarının dengeli bir şekilde geliştirilmesi ilkesi uyarınca Okuma, Dinleme/İzleme, Konuşma, Yazma ve Dil Bilgisi derslerinden oluşan bir program uygulanmaktadır. OMÜ-TÜRKÇE bünyesinde düzenlenen sınavlar, OMÜ-TÜRKÇE Yabancılara Türkçe Öğretim Programı ile uyumlu şekilde Merkez Ölçme-Değerlendirme Birimi'nin belirlediği esaslar uyarınca Sınav Komisyonu tarafından hazırlanarak Seviye Belirleme, Kur Tamamlama, C1 Türkçe Yeterlik, Denklik, Muafiyet ve Akademik Türkçe Sınavı olmak üzere altı (6) kategoride yapılmaktadır.

Birimin eğitim programına 2025 yılında 254 kişi başvurmuştur. 389 kişiye sertifika verilmiştir. Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin 19 adet faaliyet, toplumsal sorunlara yönelik 2 adet kültürel ve sanatsal faaliyet gerçekleştirilmiştir. Birimin paydaş katımlı etkinlik sayısı 18'dir. Birimde 1 adet Öğrenci, İdari Personel ve Dış Paydaş memnuniyet anketi uygulanmıştır. Kurumda, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izleme sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır. Öğretim elemanlarına Türkçe öğretimi ile ilgili "Geçerlilik ve Güvenirlilik Eğitimi", "Yabancılara Türkçe Öğretimi Sertifika Programı" gibi hizmet içi eğitimler verilmiştir. Birimin İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi ve Eğitim Fakültesi işbirliği protokolü bulunmaktadır.

➤ Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (PUAMER)

PUAMER, üniversitemiz personeline, öğrencilerimize, üniversite dışındaki kişilere psikolojik hizmetler vermeyi, alan ile ilgili danışmanlıklar yapmayı, psikoloji alanında araştırma, inceleme, uygulama yapmayı ve eğitimler düzenlemeyi amaçlamaktadır. Sertifika programlarının düzenlenmesi, disiplinler arası çalışmaların teşvik edilmesi, proje, kitap, makale gibi yayınlarda bulunulması, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri etkinliklerin düzenlenmesi de merkezin amaçları içerisinde yer almaktadır.

Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak sosyal sorumluk projelerine büyük önem verilmektedir. Öncelikli olarak öğretim elemanlarının ve öğrencilerin de katılımlarıyla çeşitli sosyal konular hakkında projeler geliştirilmesi ve raporlar hazırlanması planlanmaktadır. Daha sonraki süreçlerde sivil toplum örgütlerinin de katılımıyla bu tür etkinliklerin kapsam alanlarının genişletilmesi hedeflenmektedir. Bu konudaki en önemli başarılarından biri de Üniversitemiz ve halkımız arasındaki buluşmayı sağlayabilmek olacaktır.

➤ Dil ve Konuşma Bozuklukları Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMÜKOM)

OMÜKOM, bölgemizde yaşamını sürdüren ve dil ve konuşma gelişimleri bakımından yaşlılarına göre gerilik gösterme riski taşıyan ya da tanısı konulmuş çocuklarımızın en erken yaşta tespit edilmesini sağlamak, bu çocuklarımıza ve ailesine gerekli olduğu düşünülen danışmalık destek hizmetlerini bilimsel bilgiler ışığında sunarak yardımcı olmaktadır.

Merkez amaçları doğrultusunda aşağıda yer alan faaliyetlerde bulunulmuştur:

a) Dil-konuşma, ses ve yutma bozukluğu olan bireylere değerlendirme ve terapi hizmeti verilmektedir.

b) Merkez tarafından verilen hizmetlerin ve uygulama programlarının etkililiğini değerlendirmek üzere araştırmalar yapılmaktadır.

c) Yapılan araştırma ve uygulama sonucunda elde edilen bilimsel ve teknik bulgular raporlanmaktadır.

➤ Gelişimsel Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Günümüzde özel gereksinimli bireylerin eğitimlerine ve toplumsal yaşama olan katkılarına verilen önem giderek artmaktadır. Samsun ve çevre illerde özel gereksinimli bireylerimizin bağımsız olarak hareket edebilmeleri ve topluma kazandırılmaları için 1997 yılından itibaren faaliyet göstermektedir.

Merkezde; “Online Öğrenci Gereksinimlerine Dayalı Eğitim Programı” çerçevesinde özel gereksinimi olan bireylerin eğitsel değerlendirmeleri yapıp “Bireyselleştirilmiş Eğitim Programları” hazırlanarak, bu program çerçevesinde bireysel veya grup eğitimi almaları sağlanmaktadır. Ayrıca, özel eğitim tanısı almamış ancak gelişim geriliği olan ya da problem davranış sergileyen çocukların ailelerine öğretim üyeleri tarafından danışma hizmetleri sunulmaktadır. Aynı zamanda ailelerin isteği doğrultusunda aile eğitim programları hazırlanarak aile eğitimi yapılmaktadır. Alanında uzman kişilerin rehberliğinde çalışan öğretmenler tarafından “Uygulamalı Davranış Analizi İlkeleri” doğrultusunda kanıt temelli uygulamalar yaparak eğitim hizmetleri sunulmaktadır.

Merkezin öncelikli hedefleri, özel gereksinimi olan bireylere yapılan eğitim ve rehabilitasyon hizmetlerinin bilimsel seviyesini artırmak ve ön lisans, lisans, yüksek lisans

ve doktora eğitimi öğrencilerinin uygulama ve araştırmalarının yapılmasına katkı sağlamaktır. Merkezde ayrıca özel gereksinimi olan bireylere yönelik bilimsel projelere destek verilmekte, bölgemizde görev yapan eğitimciler ve çocukların ailelerine seminerler düzenlenerek katkı sağlanmaktadır. Ayrıca yapılan araştırmalar ile kongre, sempozyum ve panellerde sunular yapılmakta ve deneysel araştırmalar yürütülmektedir.

Merkezde 2025 yılında 52 özel gereksinimi olan bireye/ailelerine özel eğitim, 137 özel gereksinimi olan bireye fizyoterapi, 61 özel gereksinimi olan bireye değerlendirme hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında verilen hizmet sayısında bir önceki yıla göre %100'lük bir artış yaşanmıştır.



5.6. İdari Hizmetler

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63'üncü maddesi gereğince Rektöre bağlı olarak Üniversitemizin tüm birimleri ile mali ve mali olmayan tüm işlem ve süreçleri kapsayan denetimlerini plan ve program dahilinde idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik ve sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen ve uluslararası kabul görmüş kontrol ve denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirme çalışmaları **İç Denetim Birimi Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemiz İdari birimleri arasında koordinasyonu sağlayarak birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışması, senato ve yönetim kurulu hazırlıklarının yapılması ve bu kurullarda alınan kararların korunması ve saklanması, Rektörlük bünyesinde çalışmalarını sürdüren; İş Etik Kurulu, Sosyal Beşeri Etik Kurulu, Mevzuat Komisyonun çalışmalarının gerçekleştirilmesi, Üniversitemiz ile diğer kamu ve özel kurumlar arasında yapılan protokollerin organizasyonu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu kapsamında yapılan başvurular ile tüm işlemlerin yürütülmesi, Rektörlük Makamınının protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlenmesi ve Üst Yönetim tarafından verilen diğer iş ve işlemler **Genel Sekreterlik** tarafından yürütülmektedir.

Merkez kampüs ve çevre kampüsleri, ağ yönetimi / denetimi, teknik bakım ve destek, e-posta, kablosuz ağ erişim gibi teknik hizmetler **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin; kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerle olan ihtilaflarının yargı mercilerinde hak ve menfaatlerinin korunarak takip ve sonuçlandırılması, ayrıca Üniversitemiz tüm birimlerinin hukuki ihtilaf ya da tereddüt konusu olmuş uygulamaları ile ilgili danışmanlık hizmetinin verilmesi, idari düzenlemeler ile protokol ve sözleşme tasarılarının hazırlanması ve/veya ilgili birimlerince hazırlanmış olan tasarılar hakkında görüş verilmesi gibi hizmetler **Hukuk Müşavirliği** tarafından yapılmaktadır.

Üniversitemizin Eğitim- Öğretim alanlarında en iyi hizmeti verebilmek için gerekli olan araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili ihale işlemleri ve hizmetlerin yürütülmesi, bina ve çevre temizlik, aydınlatma, ısınma, bakım-onarım vb. hizmetlerin yapılması, güvenlik ve çevre kontrolü, Üniversite taşınmazlarının kiraya verilmesi, santral ve ulaşım hizmetlerinin

yürütülmesi ve bazı birimlerimizin tahakkuk işlemleri **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı** tarafından yapılmaktadır.

Üniversitemize basılı yayınların (kitap ve süreli yayınlar) yanında cd ve elektronik ortamdaki tüm kaynakların sağlanması ve hizmete sunulması, Kütüphaneler arası iş birliği yapılarak bilgi akışının sağlanması gibi hizmetler **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve buna bağlı olarak düzenlenen Ondokuzmayıs Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'ne göre Üniversitemiz öğrencilerinin kesin kayıtlarından mezuniyetlerine kadar olan işlemleri Kanun ve Yönetmelikler çerçevesinde doğru, güvenilir ve eksiksiz olarak yapmak, teknolojik gelişmeleri izleyerek hizmet kalitesi yönünden tüm öğrencilerimize hızlı ve eşit hizmet vermek, yönetmelik, yönerge ve uygulama esasları açısından rehberlik etmek, Üniversitemize bağlı akademik birimlerde eğitim-öğretim anlamında her türlü iş birliği görevini yürütmek, Eğitim birimlerimizdeki eğitim-öğretim sürecinin düzenli yürütülmesini sağlamak, öğrencilerimize, mezunlarımıza, öğretim elemanlarımıza ve diğer tüm özel ve tüzel kuruluşlara bilgi ve belge hizmetini hızlı ve eksiksiz olarak vermek iş ve işlemleri **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı** tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak, Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak, İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenleyerek uygulama iş ve işlemleri **Personel Daire Başkanlığı** tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca ilgili Başkanlık tarafından, Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Değerlendirme Komisyonuna ilişkin sekretarya hizmetleri yürütülmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinin, beden ve ruh sağlıklarının korunmasına yönelik psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri, spor, kültür, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetlerin sunulması ve onların ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetişmelerine, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazanmalarına yönelik faaliyetler ile personelin beslenme hizmetleri **Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin; Stratejik Planlama çalışmalarına yönelik hazırlık programının oluşturulması, bu süreçte ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesinin sağlanması ve stratejik plan çalışmalarının koordine edilmesi, İdare performans programı ile yılı ve izleyen iki yılın bütçesinin hazırlanması, bütçe işlemlerinin yürütülmesi (ayrıntılı finans programı hazırlanması, ödeneklerin dağıtılması, ödenek gönderme belgelerinin düzenlenmesi, ödenek ekleme, aktarma, tenkis ve revize vb.), yatırım projeleri izleme raporları, kamu yatırımları uygulama raporları, bütçe uygulama sonuçları ve beklentiler raporunun hazırlanması, tüm muhasebe hizmetleri (gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve para ile ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtları ile raporlanması, mali istatistiklerin hazırlanması), yönetim dönemi hesabının çıkarılması, kesin hesabın hazırlanması, idare faaliyet raporunun hazırlanması, iç Kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, Mali Hizmetler Birimince yapılması gereken ön mali kontrol faaliyetleri **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı** tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizin hizmet sunduğu alanlardan “Eğitim-Yükseköğretim, Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor” ile “Sağlık” sektörleri yatırımlarından; etüt-proje işleri, kampus alt yapısı, derslik ve merkezi birimler, muhtelif işler (büyük onarım) gibi yapım işleri **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir.



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ondokuz Mayıs Üniversitesi, tüm birimleriyle birlikte benimsediği liderlik anlayışında, sürekli değişen ve gelişen çevresel faktörleri dikkate alarak bu unsurları stratejik hedeflerle entegre eden bir yönetim anlayışını ortaya koymaktadır. Kurumun işleyen tüm süreçlerinde faaliyetlerin yönetimi, geri bildirim ve paydaş değerlendirme süreçleri, iyileştirme süreçleri, süreç ve risk yönetimleri, yönetimin gözden geçirilmesi toplantıları, iç değerlendirme gibi süreçlerine birim yöneticileri aktif bir şekilde liderlik etmektedir. Birimlerde bölümlerden başlamak üzere birim üst yöneticilerinin ve üniversite üst yönetiminin iletişimini ve entegrasyonunu sağlayan iki aşamalı Yönetimi Gözden Geçirme (YGG) toplantıları etkin olarak işletilmektedir.

İç kontrol faaliyetleri kalite yönetim sistemi çalışmaları ile bütüncül yapıda yürütülmektedir. Yönetim süreçlerimiz; Eğitim-öğretim, Araştırma-geliştirme ve bilgi transferi, destek hizmetleri, (döner sermaye ürün ve hizmet sunumu) toplumsal katkı ve stratejik yönetim ana süreci olmak üzere 5 ana süreç altında tasarlanmıştır. Organizasyon yapımızı kapsayan süreçlerimiz, risk tabanlı süreç yönetim modeline göre yapılandırılmıştır. Üniversitemiz bu yapı içerisinde; iç değerlendirme çalışmalarını, stratejik planı ve süreçlere ilişkin paydaş geri bildirimlerini dikkate alarak her yıl “eylem planı” hazırlamakta ve uygulamaktadır. Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Kalite Güvence Sistemi ile kalite kültürünü oluşturarak sürekli iyileştirme motivasyonunu benimsemiştir.



6.1. İç Denetim

Ondokuz Mayıs Üniversitesi 2025 yılı İç Denetim Programı uyarınca aşağıda belirtilen birimlerde/alanlarda iç denetim faaliyeti yürütülmüştür.

Tablo 60: İç Denetime İlişkin Bilgiler

Denetlenen Birim	Denetim Türü	Denetim Alanları	Önem Düzeyine Göre Bulgu Sayısı			Toplam Bulgu Sayısı
			Yüksek	Orta	Düşük	
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletmesi	Uygunluk Denetimi	Döner Sermaye Ek Ödemesi		4		4
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Uygunluk Denetimi	Emtia Üretimi		1		1
Fen Fakültesi Döner Sermaye İşletmesi	Uygunluk Denetimi	Emtia Üretimi		2		2
Ziraat Fakültesi Döner Sermaye İşletmesi	Uygunluk Denetimi	Emtia Üretimi		1		1
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	İnceleme	Tüp Bebek Merkezi				0

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



II. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Üniversitemizin temel politikaları; (https://unikys.omu.edu.tr/tr/document_categories/8)

- Araştırma Politikası
- Eğitim-Öğretim Politikası
- Uluslararasılaşma Politikası
- Mali Politika
- Kalite Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Toplumsal Katkı Politikası
- Yayınları ve Araştırma Verileri Açık Erişim Politikaları
- Paydaş Geri Bildirim Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Enerji Yönetimi Politikası
- Bilgi Güvenliği Politikası
- Kendi Mezunlarını İşe Alma Politikası

Ondokuz Mayıs Üniversitesi sürdürdüğü eğitim, araştırma-geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerinden “araştırma-geliştirme” faaliyetlerine stratejik öncelik vererek, araştırma odaklı bir üniversite olmayı ve yaklaşımlarını buna göre geliştirmeyi tercih etmiştir.

Araştırma faaliyetlerinde öncelikli alanlarımız;

- Bilgi ve iletişim teknolojileri
- Çevre Bilimleri
- Enerji
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık
- Genom Araştırmaları
- İlaç Etken Malzemeler
- İleri Malzeme Teknolojileri
- Savunma Teknolojileri
- Afet ve Acil Durum Yönetimi ve Teknolojileri
- Kenevir ve Diğer Lifli Bitkilerin Endüstriyel Kullanımı
- Sosyal ve Beşeri Bilimler



B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1: EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINI GÜÇLENDİRMEK

Hedef 1: Eğitim-öğretim hizmetlerinde niteliği artırmak

Hedef 2: Güncel öğretim teknolojileri ile desteklenmiş bir eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek

Hedef 3: Lisansüstü eğitim alanını güçlendirmek

Amaç 2: ARAŞTIRMA ALANINDA KAPASİTE, KALİTE VE İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK

Hedef 1: Bilimsel yayın ve proje sayısını artırmak

Hedef 2: Üniversite ile kurum/kuruluş sanayi ve iş dünyası iş birliklerini geliştirmek

Hedef 3: Patent, faydalı model, tasarım ve ticari ürün çıktıları ile Girişimci Firma sayısını artırmak

Amaç 3: SÜRDÜRÜLEBİLİR TOPLUMSAL KATKI SAĞLAMAK

Hedef 1: Paydaşlara nitelikli sağlık hizmeti sunmak

Hedef 2: Toplumsal yaşama katkı faaliyetlerini artırmak

Amaç 4: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK

Hedef 1: Paydaş memnuniyetini artırmak ve kurumsal aidiyeti geliştirmek

Hedef 2: Uluslararası tanınırlığı artırmak

Hedef 3: Sürdürülebilir kalite kültürünü sağlamak



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 61: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli (Birinci Düzey) (TL)

KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ
01	PERSONEL GİDERLERİ	5.278.169.000,00	5.481.546.366,00	5.417.247.239,90
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	650.347.000,00	683.994.276,00	665.087.521,08
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	501.662.000,00	594.172.045,06	537.678.298,52
05	CARİ TRANSFERLER	1.033.507.000,00	1.035.306.405,66	933.500.027,66
06	SERMAYE GİDERLERİ	395.367.000,00	533.393.522,00	424.832.011,75
TOPLAM		7.859.052.000,00	8.328.412.614,72	7.978.345.098,91

Tablo 62: Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali (TL)

KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK
422	ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	7.859.052.000,00	8.328.412.614,72	7.978.345.098,91	0,00	350.067.515,81

Tablo 63: Program Bazında Bütçe Giderleri Cetveli (TL)

KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK
54	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	2.050.450.000,00	0,00	319.138.350,00	0,00	113.000.000,00	44.776.378,00	2.527.364.728,00	2.327.873.696,84	0,00	199.491.031,16
56	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	83.824.000,00	0,00	-101.000,00	0,00	0,00	170.895.685,00	254.618.685,00	243.160.557,00	0,00	11.458.128,00
62	YÜKSEKÖĞRETİM	5.024.647.000,00	0,00	-251.265.992,00	0,00	11.621.000,00	80.636.305,72	4.865.638.313,72	4.743.776.522,39	0,00	121.861.791,33
98	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	700.131.000,00	0,00	-67.771.358,00	0,00	46.121.000,00	2.310.246,00	680.790.888,00	663.534.322,68	0,00	17.256.565,32
Toplam Eklenen Ödenek				642.816.703,00	0,00	170.742.000,00	298.618.614,72				
Toplam Düşülen Ödenek				642.816.703,00	0,00	0,00	0,00				
GENEL TOPLAM		7.859.052.000,00	0,00	0,00	0,00	170.742.000,00	298.618.614,72	8.328.412.614,72	7.978.345.098,91	0,00	350.067.515,81

Tablo 64: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli (İkinci Düzey) (TL)

KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK
01	PERSONEL GİDERLERİ	5.278.169.000,00	5.481.546.366,00	5.417.247.239,90	0,00	64.299.126,10
01	MEMURLAR	4.123.721.000,00	4.196.593.717,00	4.182.706.710,45	0,00	13.887.006,55
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	369.311.000,00	474.356.501,00	471.096.293,21	0,00	3.260.207,79
03	İŞÇİLER	665.215.000,00	681.736.151,00	640.465.083,39	0,00	41.271.067,61
04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	5.908.000,00	4.845.997,00	3.224.596,09	0,00	1.621.400,91
05	DİĞER PERSONEL	114.014.000,00	124.014.000,00	119.754.556,76	0,00	4.259.443,24
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	650.347.000,00	683.994.276,00	665.087.521,08	0,00	18.906.754,92
01	MEMURLAR	457.747.000,00	472.972.532,00	468.454.026,00	0,00	4.518.506,00
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	45.090.000,00	53.900.393,00	53.233.912,66	0,00	666.480,34
03	İŞÇİLER	135.122.000,00	147.471.849,00	139.050.280,94	0,00	8.421.568,06
04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	10.974.000,00	7.985.502,00	2.918.863,78	0,00	5.066.638,22
05	DİĞER PERSONEL	1.414.000,00	1.664.000,00	1.430.437,70	0,00	233.562,30
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	501.662.000,00	594.172.045,06	537.678.298,52	0,00	56.493.746,54
01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	715.000,00	1.123.781,00	1.109.080,92	0,00	14.700,08
02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	457.660.000,00	538.361.829,09	493.740.827,13	0,00	44.621.001,96
03	YOLLUKLAR	7.608.000,00	8.123.292,96	4.415.491,54	0,00	3.707.801,42
04	GÖRE GİDERLERİ	1.979.000,00	3.946.721,10	2.695.483,44	0,00	1.251.237,66
05	HİZMET ALIMLARI	22.968.000,00	30.163.828,51	25.271.181,68	0,00	4.892.646,83
06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	314.000,00	314.000,00	313.971,02	0,00	28,98
07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7.176.000,00	8.750.742,40	7.195.737,05	0,00	1.555.005,35
08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.242.000,00	3.387.850,00	2.936.525,74	0,00	451.324,26
05	CARİ TRANSFERLER	1.033.507.000,00	1.035.306.405,66	933.500.027,66	0,00	101.806.378,00
01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	231.012.000,00	233.328.243,00	233.328.242,74	0,00	0,26
02	HAZİNE YARDIMLARI	785.151.000,00	782.834.757,00	681.282.069,48	0,00	101.552.687,52
03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	17.173.000,00	17.173.000,00	17.151.974,33	0,00	21.025,67
04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0,00	1.799.405,66	1.737.741,11	0,00	61.664,55
06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	171.000,00	171.000,00	0,00	0,00	171.000,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	395.367.000,00	533.393.522,00	424.832.011,75	0,00	108.561.510,25
01	MAMUL MAL ALIMLARI	224.715.000,00	345.173.018,00	266.339.749,88	0,00	78.833.268,12
03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	5.000.000,00	5.668.826,00	5.287.072,24	0,00	381.753,76
05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	28.000.000,00	66.112.671,00	61.874.969,80	0,00	4.237.701,20
06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	750.000,00	989.220,00	988.886,64	0,00	333,36
07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	136.902.000,00	115.449.787,00	90.341.333,19	0,00	25.108.453,81
GENEL TOPLAM		7.859.052.000,00	8.328.412.614,72	7.978.345.098,91	0,00	350.067.515,81

Tablo 65: Finansman Tipi Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli (TL)

KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	KURUM İÇİ AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	KURUM DIŞI AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YEDEK ÖDENEKTEN AKTARMALARLA EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	YIL İÇİNDE EKLENEN / DÜŞÜLEN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	KULLANILMAYAN ÖDENEK
2	Özel Bütçeli İdareler	7.459.343.000,00	0,00	0,00	0,00	170.742.000,00	94.933.451,10	7.725.018.451,10	7.452.428.855,37	0,00	272.589.595,73
13	Yükseköğretim Öz Gelirleri	399.709.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.685.163,62	603.394.163,62	525.916.243,54	0,00	77.477.920,08
TOPLAM		7.859.052.000,00	0,00	0,00	0,00	170.742.000,00	298.618.614,72	8.328.412.614,72	7.978.345.098,91	0,00	350.067.515,81

Tablo 66: Program ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Cetveli (TL)

KODU	ADI	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	FAİZ GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSFERLERİ	BORÇ VERME	TOPLAM
54	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.260.345.575,99	152.557.095,43	346.807,56	0,00	681.282.069,48	233.342.148,38	0,00	0,00	2.327.873.696,84
56	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0,00	0,00	217.499.557,00	0,00	0,00	25.661.000,00	0,00	0,00	243.160.557,00
62	YÜKSEKÖĞRETİM	3.829.426.380,17	467.974.288,13	281.805.249,61	0,00	1.737.741,11	162.832.863,37	0,00	0,00	4.743.776.522,39
98	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	327.475.283,74	44.556.137,52	38.026.684,35	0,00	250.480.217,07	2.996.000,00	0,00	0,00	663.534.322,68
TOPLAM		5.417.247.239,90	665.087.521,08	537.678.298,52	0,00	933.500.027,66	424.832.011,75	0,00	0,00	7.978.345.098,91

Tablo 67: Geçen Yıldan Devreden Ödenekler Cetveli (TL)

EKONOMİK KODU	ADI	ÖZEL ÖDENEK	ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	BÜTÇE KANUNU VE İLGİLİ KANUNLARI GEREĞİ DEVREDEN DİĞER ÖDENEKLER	TOPLAM
GENEL TOPLAM		0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo 68: Program ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek Üstü Bütçe Giderleri (TL)

KODU	ADI	PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	FAİZ GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	SERMAYE TRANSFERLERİ	BORÇ VERME	TOPLAM
54	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
56	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
62	YÜKSEKÖĞRETİM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
98	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo 69: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Cetveli (1000 TL)

EKONOMİK KODU	ADI	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			TOPLAM ÖDENEK			BÜTÇE GİDERİ		
		2024 YILI	2025 YILI	DEĞİŞİM (%)	2024 YILI	2025 YILI	DEĞİŞİM (%)	2024 YILI	2025 YILI	DEĞİŞİM (%)
		(B)	(C)	C/B	(B)	(C)	C/B	(B)	(C)	C/B
01	PERSONEL GİDERLERİ	3.909.833	5.278.169	35	4.077.333	5.481.546	34	4.057.628	5.417.247	34
01	MEMURLAR	3.140.089	4.123.721	31	3.247.223	4.196.594	29	3.239.230	4.182.707	29
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	333.058	369.311	11	284.763	474.357	67	282.944	471.096	66
03	İŞÇİLER	344.875	665.215	93	439.876	681.736	55	431.202	640.465	49
04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	4.557	5.908	30	4.557	4.846	6	3.337	3.225	-3
05	DİĞER PERSONEL	87.254	114.014	31	100.915	124.014	23	100.915	119.755	19
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	458.640	650.347	42	491.147	683.994	39	484.917	665.088	37
01	MEMURLAR	350.017	457.747	31	362.393	472.973	31	360.305	468.454	30
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	34.859	45.090	29	34.490	53.900	56	32.804	53.234	62
03	İŞÇİLER	71.250	135.122	90	89.680	147.472	64	88.176	139.050	58
04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.603	10.974	585	3.303	7.986	142	2.433	2.919	20
05	DİĞER PERSONEL	911	1.414	55	1.280	1.664	30	1.198	1.430	19
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	348.800	501.662	44	470.116	594.172	26	388.067	537.678	39
01	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	500	715	43	800	1.124	40	749	1.109	48
02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	320.123	457.660	43	435.114	538.362	24	359.664	493.741	37
03	YOLLUKLAR	4.272	7.608	78	4.803	8.123	69	2.605	4.415	70
04	GÖREV GİDERLERİ	335	1.979	491	1.878	3.947	110	1.782	2.695	51
05	HİZMET ALIMLARI	16.065	22.968	43	18.485	30.164	63	15.635	25.271	62
06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	219	314	43	241	314	30	186	314	69
07	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5.019	7.176	43	6.313	8.751	39	5.203	7.196	38
08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.267	3.242	43	2.481	3.388	37	2.243	2.937	31
05	CARİ TRANSFERLER	614.210	1.033.507	68	673.461	1.035.306	54	667.700	933.500	40
01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	161.586	231.012	43	177.586	233.328	31	177.586	233.328	31
02	HAZİNE YARDIMLARI	438.933	785.151	79	478.933	782.835	63	474.574	681.282	44
03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	13.554	17.173	27	13.554	17.173	27	12.963	17.152	32
04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0	0		3.251	1.799	-45	2.578	1.738	-33
06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	137	171	25	137	171	25	0	0	
06	SERMAYE GİDERLERİ	252.961	395.367	56	410.595	533.394	30	322.153	424.832	32
01	MAMUL MAL ALIMLARI	131.249	224.715	71	160.835	345.173	115	160.614	266.340	66
03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.500	5.000	100	2.324	5.669	144	2.260	5.287	134
05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	83.200	28.000	-66	120.682	66.113	-45	78.623	61.875	-21
06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.500	750	-79	4.381	989	-77	3.950	989	-75
07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	32.512	136.902	321	122.373	115.450	-6	76.706	90.341	18
GENEL TOPLAM		5.584.444	7.859.052	41	6.122.651	8.328.413	36	5.920.465	7.978.345	35

Tablo 70: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli (TL)

KODU	ADI	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK	GELİR			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI
				BÜTÇE GELİRİ	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET BÜTÇE GELİRİ	
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	159.995.000,00	316.811.338,26	316.603.712,88	6.161.867,66	310.441.845,22	207.625,38
01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	130.724.000,00	221.482.121,33	221.482.121,33	6.131.867,66	215.350.253,67	0,00
01	Mal Satış Gelirleri	0,00	1.505.400,18	1.505.400,18	0,00	1.505.400,18	0,00
01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	54.000,00	54.000,00	0,00	54.000,00	0,00
99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	1.451.400,18	1.451.400,18	0,00	1.451.400,18	0,00
02	Hizmet Gelirleri	130.724.000,00	219.976.721,15	219.976.721,15	6.131.867,66	213.844.853,49	0,00
04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0,00	267.716,00	267.716,00	4.250,00	263.466,00	0,00
05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0,00	150,00	150,00	0,00	150,00	0,00
29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	62.186.000,00	157.835.248,32	157.835.248,32	5.227.167,94	152.608.080,38	0,00
30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	965,15	965,15	0,00	965,15	0,00
31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.750.000,00	6.353.634,56	6.353.634,56	268.418,32	6.085.216,24	0,00
33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4.053.000,00	3.761.700,00	3.761.700,00	69.000,00	3.692.700,00	0,00
34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	3.359.000,00	4.228.234,47	4.228.234,47	70.140,50	4.158.093,97	0,00
35	Doktora Gelirleri	2.000.000,00	2.638.097,53	2.638.097,53	9.430,00	2.628.667,53	0,00
38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	5.434.000,00	6.120.804,72	6.120.804,72	318.001,00	5.802.803,72	0,00
45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	21.653.000,00	17.712.327,68	17.712.327,68	53.914,50	17.658.413,18	0,00
46	Uzaktan Öğretim Materyali Gelirleri	4.289.000,00	1.103.870,00	1.103.870,00	4.825,00	1.099.045,00	0,00
69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	16.000.000,00	5.771.002,98	5.771.002,98	0,00	5.771.002,98	0,00
98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	101.745,99	101.745,99	0,00	101.745,99	0,00
99	Diğer hizmet gelirleri	8.000.000,00	14.081.223,75	14.081.223,75	106.720,40	13.974.503,35	0,00
06	Kira Gelirleri	25.697.000,00	47.265.736,46	47.084.958,99	30.000,00	47.054.958,99	180.777,47
01	Taşınmaz Kiraları	25.697.000,00	47.265.736,46	47.084.958,99	30.000,00	47.054.958,99	180.777,47
01	Lojman Kira Gelirleri	2.859.000,00	1.806.855,10	1.806.855,10	0,00	1.806.855,10	0,00
02	Ecrimisil Gelirleri	0,00	179.400,00	179.400,00	0,00	179.400,00	0,00
99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	22.838.000,00	45.279.481,36	45.098.703,89	30.000,00	45.068.703,89	180.777,47
09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.574.000,00	48.063.480,47	48.036.632,56	0,00	48.036.632,56	26.847,91
09	Diğer Gelirler	3.574.000,00	48.063.480,47	48.036.632,56	0,00	48.036.632,56	26.847,91
99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.574.000,00	48.063.480,47	48.036.632,56	0,00	48.036.632,56	26.847,91
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.455.769.000,00	7.953.571.334,44	7.138.494.434,49	0,00	7.138.494.434,49	815.076.899,95
02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	7.455.769.000,00	7.952.447.899,95	7.137.371.000,00	0,00	7.137.371.000,00	815.076.899,95
01	Cari	7.089.059.000,00	7.248.249.000,00	6.611.180.000,00	0,00	6.611.180.000,00	637.069.000,00
01	Hazine Yardımı	7.089.059.000,00	7.248.249.000,00	6.611.180.000,00	0,00	6.611.180.000,00	637.069.000,00
02	Sermaye	366.710.000,00	704.198.899,95	526.191.000,00	0,00	526.191.000,00	178.007.899,95
01	Hazine Yardımı	366.710.000,00	704.198.899,95	526.191.000,00	0,00	526.191.000,00	178.007.899,95
05	Proje Yardımları	0,00	1.123.434,49	1.123.434,49	0,00	1.123.434,49	0,00
01	Cari	0,00	1.123.434,49	1.123.434,49	0,00	1.123.434,49	0,00
02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	14.100,49	14.100,49	0,00	14.100,49	0,00
13	YÖK Burs Destekleri	0,00	1.109.334,00	1.109.334,00	0,00	1.109.334,00	0,00
05	Diğer Gelirler	243.288.000,00	330.463.213,64	327.640.466,79	187.814,96	327.452.651,83	2.822.746,85
01	Faiz Gelirleri	0,00	617.134,51	295.404,67	510,47	294.894,20	321.729,84
09	Diğer Faizler	0,00	617.134,51	295.404,67	510,47	294.894,20	321.729,84
01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	617.134,51	295.404,67	510,47	294.894,20	321.729,84
02	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	71.854.000,00	242.773.140,67	242.773.140,67	0,00	242.773.140,67	0,00
06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	71.854.000,00	242.773.140,67	242.773.140,67	0,00	242.773.140,67	0,00
16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	71.854.000,00	242.724.326,51	242.724.326,51	0,00	242.724.326,51	0,00
99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	0,00	48.814,16	48.814,16	0,00	48.814,16	0,00
03	Para Cezaları	0,00	256.191,74	256.191,74	0,00	256.191,74	0,00
02	İdari Para Cezaları	0,00	256.191,74	256.191,74	0,00	256.191,74	0,00
99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	256.191,74	256.191,74	0,00	256.191,74	0,00
09	Diğer Çeşitli Gelirler	171.434.000,00	86.816.746,72	84.315.729,71	187.304,49	84.128.425,22	2.501.017,01
01	Diğer Çeşitli Gelirler	171.434.000,00	86.816.746,72	84.315.729,71	187.304,49	84.128.425,22	2.501.017,01
01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	113.451,44	113.451,44	0,00	113.451,44	0,00
06	Kişilerden Alacaklar	0,00	8.190.712,51	5.699.478,24	147.007,19	5.552.471,05	2.491.234,27
19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	171.434.000,00	59.086.637,00	59.086.637,00	0,00	59.086.637,00	0,00
30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	16.996,66	16.996,66	0,00	16.996,66	0,00
31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	9.704.762,00	9.704.762,00	0,00	9.704.762,00	0,00
99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	9.704.187,11	9.694.404,37	40.297,30	9.654.107,07	9.782,74
GENEL TOPLAM		7.859.052.000,00	8.600.845.886,34	7.782.738.614,16	6.349.682,62	7.776.388.931,54	818.107.272,18

Tablo 71: Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Cetveli (1000 TL)

EKONOMİK KODU	ADI	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ			TAHAKKUK			NET BÜTÇE GELİRİ		
		2024 YILI	2025 YILI	DEĞİŞİM (%)	2024 YILI	2025 YILI	DEĞİŞİM (%)	2024 YILI	2025 YILI	DEĞİŞİM (%)
		(B)	(C)	C/B	(B)	(C)	C/B	(B)	(C)	C/B
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	108.234	159.995	48	209.822	316.811	51	204.691	310.442	52
01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	89.855	130.724	45	160.779	221.482	38	155.881	215.350	38
06	Kira Gelirleri	15.879	25.697	62	27.820	47.266	70	27.613	47.055	70
09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.500	3.574	43	21.223	48.063	126	21.196	48.037	127
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.319.006	7.455.769	40	5.779.752	7.953.571	38	5.451.715	7.138.494	31
02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.319.006	7.455.769	40	5.750.713	7.952.448	38	5.424.777	7.137.371	32
04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0		24.260	0	-100	24.260	0	-100
05	Proje Yardımları	0	0		4.779	1.123	-76	2.679	1.123	-58
05	Diğer Gelirler	157.204	243.288	55	224.129	330.463	47	220.049	327.453	49
01	Faiz Gelirleri	0	0		201	617	206	137	295	116
02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	50.266	71.854	43	164.844	242.773	47	164.844	242.773	47
03	Para Cezaları	0	0		527	256	-51	523	256	-51
09	Diğer Çeşitli Gelirler	106.938	171.434	60	58.558	86.817	48	54.546	84.128	54
GENEL TOPLAM		5.584.444	7.859.052	41	6.213.704	8.600.846	38	5.876.455	7.776.389	32

Tablo 72: 2025 yılı Bilanço Tablosu (TL)

AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	538.636.710,69	734.891.047,28	1.278.248.178,73
10	HAZIR DEĞERLER	74.543.766,73	66.358.312,25	63.768.186,69
104	PROJE ÖZEL HESABI	74.543.766,73	66.358.312,25	63.768.186,69
12	FAALİYET ALACAKLARI	230.887.708,17	326.154.308,07	815.294.308,07
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	228.484.000,00	325.936.899,95	815.076.899,95
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	2.403.708,17	217.408,12	217.408,12
13	KURUM ALACAKLARI	119.068.376,23	150.000.926,75	146.794.059,79
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	119.068.376,23	150.000.926,75	146.794.059,79
14	DİĞER ALACAKLAR	1.205.467,76	1.890.751,56	2.821.891,58
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.205.467,76	1.890.751,56	2.821.891,58
15	STOKLAR	22.683.593,81	23.902.417,13	30.258.190,39
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	22.683.593,81	23.902.417,13	30.258.190,39
16	ÖN ÖDEMELER	90.247.797,99	166.584.331,52	219.311.542,21
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	90.247.797,99	166.584.331,52	219.311.542,21
2	DURAN VARLIKLAR	2.678.317.670,35	3.741.498.688,35	5.829.137.667,01
22	FAALİYET ALACAKLARI	813.308,37	725.370,25	734.633,25
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	813.308,37	725.370,25	734.633,25
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	3.253.465,42	34.179.550,23	22.186.167,71
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	3.250.001,00	34.176.085,81	22.182.703,29
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	3.464,42	3.464,42	3.464,42
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.674.250.896,56	3.706.593.767,87	5.806.216.866,05
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	271.938.536,16	359.942.016,89	1.220.407.288,45
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	384.738.190,19	505.847.321,73	643.098.139,85
252	BİNALAR HESABI	2.417.426.640,09	3.314.096.990,01	4.518.115.674,21
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	432.807.544,17	779.821.423,11	1.307.918.167,04

AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
254	TAŞITLAR HESABI	12.620.169,12	14.869.241,77	22.500.595,36
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	139.323.910,26	226.184.061,35	389.351.376,18
257	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.101.280.558,03	-1.606.414.743,22	-2.306.889.957,68
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	116.676.464,60	112.247.456,23	11.715.582,64
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	40.740.162,12	55.922.371,05	75.887.234,49
268	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-40.740.162,12	-55.922.371,05	-75.887.234,49
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	2.892.313,20	0,00	4.864.600,72
299	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-2.892.313,20	0,00	-4.864.600,72
AKTİF TOPLAMI		3.216.954.381,04	4.476.389.735,63	7.107.385.845,74

PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	111.240.475,99	217.325.455,72	438.785.240,09
32	FAALİYET BORÇLARI	68.541.613,23	167.611.304,48	363.444.196,72
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	68.541.613,23	167.611.304,48	363.444.196,72
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	5.379.664,36	8.838.207,25	16.621.587,68
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.455.181,48	4.820.133,71	6.768.462,15
333	EMANETLER HESABI	3.924.482,88	4.018.073,54	9.853.125,53
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	35.400.316,03	38.858.596,04	57.996.301,84
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	15.918.114,86	27.842.579,05	39.965.282,65
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	5.762.184,25	10.414.235,39	17.216.909,32
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	339.464,04	601.781,60	814.109,87
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	13.380.552,88	0,00	0,00
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.597.900,90	706.087,32	604.266,00
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.597.900,90	706.087,32	604.266,00
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	202.093,62	1.192.372,78	0,00
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	202.093,62	1.192.372,78	0,00
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	118.887,85	118.887,85	118.887,85
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	118.887,85	118.887,85	118.887,85
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	70.777.030,89	351.814.844,28	400.266.893,77
43	DİĞER BORÇLAR	1.639.045,00	1.246.016,97	3.124.835,66
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.639.045,00	1.246.016,97	3.124.835,66
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	67.662.874,84	347.007.606,14	387.529.076,39
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	67.662.874,84	347.007.606,14	387.529.076,39
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.475.111,05	3.561.221,17	9.612.981,72
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	1.475.111,05	3.561.221,17	9.612.981,72
5	ÖZ KAYNAKLAR	3.034.936.874,16	3.907.249.435,63	6.268.333.711,88
50	NET DEĞER	674.594.119,54	700.262.231,97	1.340.222.802,89
500	NET DEĞER HESABI	674.594.119,54	700.262.231,97	1.340.222.802,89
51	DEĞER HAREKETLERİ	-38.813,08	-499.052,53	-713.822,66
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-38.813,08	-499.052,53	-713.822,66
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.427.141.460,50	8.016.392.903,67	13.469.866.490,06
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.427.141.460,50	8.016.392.903,67	13.469.866.490,06

PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.348.034.937,60	-5.625.939.570,24	-10.294.915.146,09
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-3.348.034.937,60	-5.625.939.570,24	-10.294.915.146,09
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	281.275.044,80	817.032.922,76	1.753.873.387,68
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.102.764.488,19	6.088.654.588,88	8.662.540.543,32
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-2.821.489.443,39	-5.271.621.666,12	-6.908.667.155,64
PASİF TOPLAMI		3.216.954.381,04	4.476.389.735,63	7.107.385.845,74

Bilanço Dipnotları:		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	31.602.659,61	37.413.605,27	43.285.220,73
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	31.602.659,61	37.413.605,27	43.285.220,73
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	5.135.958,83	5.195.759,03	5.919.642,03
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	5.135.958,83	5.195.759,03	5.919.642,03
920	GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	80.618.036,92	33.735.672,63	354.665.062,61
921	GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	80.618.036,92	33.735.672,63	354.665.062,61
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	11.290.592,37	18.470.722,10	32.405.808,83
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	11.290.592,37	18.470.722,10	32.405.808,83
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	70.500.164,29	70.500.164,29	70.500.164,29
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	70.500.164,29	70.500.164,29	70.500.164,29
990	KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TEŞİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	27.100.363,93	70.603.351,77	236.091.449,45
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	76.643,66	0,00	0,00
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	10.330.862,06	9.546.920,36	9.546.920,36
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	37.507.869,65	80.150.272,13	245.638.369,81

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

01-Personel Giderleri;

Başlangıç ödeneği 5.278.169.000 TL olan personel giderleri ödeneğine yıl içerisinde yapılan aktarma ve ekleme işlemleri ile yıl sonu ödenek toplamı 5.481.546.366 TL olmuştur. Bu ödenekten 5.417.247.240 TL harcama yapılmıştır. Toplam yıl sonu ödeneğine göre harcama oranı %98,83 olarak gerçekleşmiştir.

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri;

Başlangıç ödeneği 650.347.000 TL olan Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğine yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile yıl sonu ödenek toplamı 683.994.276 TL olmuştur. Bu ödenekten 665.087.521 TL harcama yapılmıştır. Toplam yıl sonu ödeneğine göre harcama oranı %97,24 olarak gerçekleşmiştir.

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri;

Başlangıç ödeneği 501.662.000 TL olan mal ve hizmet alım giderleri ödeneğine yıl içerisinde yapılan aktarma ve ekleme işlemleri ile yıl sonu ödenek toplamı 594.172.045 TL olmuştur. Bu ödenekten 537.678.299 TL harcama yapılmıştır. Toplam yıl sonu ödeneğine göre harcama oranı %90,49 olarak gerçekleşmiştir.

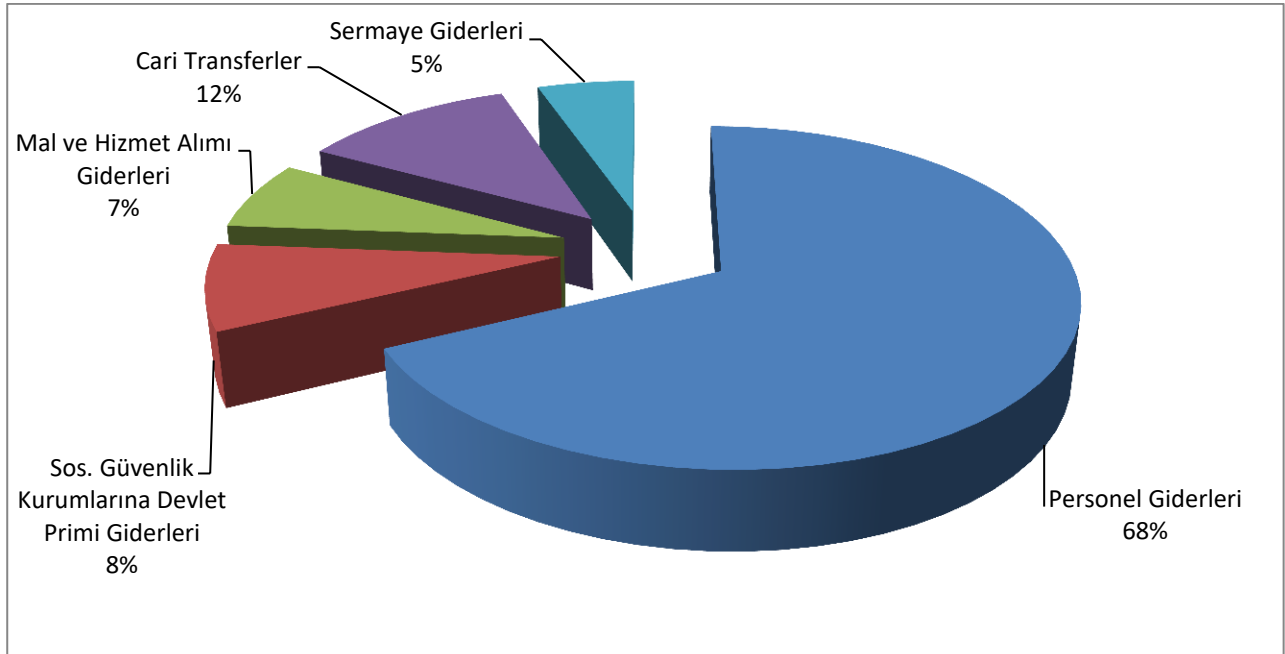
05- Cari Transferler;

Başlangıç ödeneği 1.033.507.000 TL olan cari transferler ödeneğine yıl içerisinde yapılan aktarma ve ekleme işlemleri ile Yıl sonu ödenek toplamı 1.035.306.406 TL olmuştur. Bu ödenekten 933.500.028 TL harcama yapılmıştır. Toplam yıl sonu ödeneğine göre harcama oranı %90,17 olarak gerçekleşmiştir.

06- Sermaye Giderleri;

Başlangıç ödeneği 395.367.000 TL olan sermaye giderleri ödeneğine yıl içerisinde yapılan aktarma ve ekleme işlemleri ile yıl sonu ödenek toplamı 533.393.522 TL olmuştur. Bu ödenekten 424.832.012 TL harcama yapılmıştır. Toplam yıl sonu ödeneğine göre harcama oranı % 79,65 olarak gerçekleşmiştir..

Grafik 5: 2025 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)



Tablo 73: 2025 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler		2024 YILI		2025 YILI		2024 Yılına Göre 2025 Yılındaki Değişim (%)
Hizmetlerin Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü m ²		7.704.519,40	m ²	7.711.072,02	m ²	0,09%
Hizmetlerin Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü m ²		696.991,00	m ²	701.991,00	m ²	0,72%
ISINMA	Toplam Isınma Gideri	29.252.235,76	TL	34.807.689,87	TL	18,99%
	Doğalgaz Tüketim Miktarı	1.835.521,91	m ³	1.993.673,05	m ³	8,62%
	Doğalgaz Tüketim Gideri	27.475.321,57	TL	32.668.878,75	TL	18,90%
	Fuel-Oil Tüketim Miktarı	68,04	Ton	69,37	Ton	1,95%
	Fuel-Oil Tüketim Gideri	1.776.914,19		2.138.811,12	TL	20,37%
	Kapalı Alan m ² 'ye Düşen Isınma Gideri	41,97	TL	49,58	TL	18,14%
ELEKTRİK	Elektrik Tüketim Miktarı	34.040.573,39	Kwh	34.414.531,78	Kwh	1,10%
	Elektrik Gideri	182.485.896,76	TL	184.003.277,64	TL	0,83%
	Kapalı Alan m ² ye Düşen Elektrik Gideri	261,82	TL	262,12	TL	0,11%
SU	Su Tüketim Gideri (Merkez Kampüs Hariç)	1.333.696,41	TL	1.647.789,83	TL	23,55%
	Su Tüketim Miktarı (Merkez Kampüs Hariç)	32.426,29	m ³	29.401,00	m ³	-9,33%
	Kurupelit Kampüsünün (Merkez Kampüs) su ihtiyacı Üniversitemiz mülkiyetinde bulunan Karakavuk Göleti İçme ve Kullanma Suyu Tesisinden temin edilmektedir. 2025 yılında günlük ortalama 3.232 m ³ , yıllık ortalama 1.175.000 m ³ su tüketilmiştir. Tüketilen suya ilişkin olarak herhangi bir ücret ödenmemekle birlikte Karakavuk Göleti İçme Suyu Tesisinin ihtiyaçlarının temini için harcama yapılmaktadır. 2025 yılında Karakavuk Göleti İçme ve Kullanma Suyu Tesisi için yapılan harcamalar aşağıda gösterilmiştir.					
	Gider Detayı		2025 Yılı			
			Tüketim Miktarı	Tutarı TL (KDV Dahil)		
	Karakavuk Göleti Elektrik		414.682,4 kw/h	2.237.762,96		
	Karakavuk Göleti Alüminyum Sülfat		50.000 kg	611.400,00		
	Karakavuk Göleti Sodyum Hypoclorid		12.500 kg	180.000,00		
Kurupelit Kampüsü Atık Su -Küme Evleri		1.179.750,00 m ³	20.870.313,93			
SERVİS HİZMETİ	Personel Servislerinin Maliyeti (Yakıt, Bakım, Onarım vb.)	12.916.422,36	TL	17.156.439,33		32,83%
	Servislerin Toplam Kapasitesi	1.088	Kişi	1.088	Kişi	0,00%
	Personel Başına Düşen Günlük Ulaşım Gideri (Geliş-Gidiş)	44,97	TL	59,73	TL	32,83%
	Personel Başına Düşen Yıllık Ulaşım Gideri	11.871,71	TL	15.768,79	TL	32,83%
	Üniversitemiz personeli (Hastane Hariç) için sağlanan servis hizmetiyle ilgili olarak Personel Başına Düşen Günlük Ulaşım Gideri (Geliş-Gidiş) hesaplanırken; servis hizmetinde kullanılan taşıtların toplam kapasitesi ile taşıtların gün içerisindeki servis sayısı baz alınmıştır.					
TAŞIT	Kiralama Suretiyle Alınan Taşit Sayısı	5	Adet	4	Adet	-20,00%
	Kiralama Suretiyle Alınan Taşıtların Toplam Maliyeti	892.800,00	TL	1.198.928,55	TL	34,29%
	Üniversitemizde; Rektörlük ve bağlı birimlerin hizmetlerinde kullanılmak üzere 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında Genel Sekreterlik (2 Adet) ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca (2 Adet) taşit kiralanmıştır.					

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 74: 2025 Yılı Öğrenci Cari Hizmet Maliyet Tablosu

Bütçe Kodu	Eğitim Birimi	2025 Yılı		
		Toplam Cari Gider (TL)	Toplam Öğrenci Sayısı	Cari Gider Öğrenci Maliyeti (TL/Kişi)
13	Tıp Fakültesi	754.211.730,01	2.200	342.823,51
14	Diş Hekimliği Fakültesi	335.978.230,57	701	479.284,21
15	Veteriner Fakültesi	161.148.760,10	542	297.322,44
16	Sağlık Bilimleri Fakültesi	136.937.723,84	3.522	38.880,67
22	Mühendislik Fakültesi	213.604.762,75	3.609	59.186,69
23	Ziraat Fakültesi	187.719.133,66	1.562	120.178,70
24	Mimarlık Fakültesi	39.704.504,83	757	52.449,81
40	Eğitim Fakültesi	250.901.027,39	3.721	67.428,39
41	Ali Fuad Başgil Hukuk Fakültesi	41.371.549,59	614	67.380,37
42	Bafra İşletme Fakültesi	4.992.475,16	166	30.075,15
43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	72.928.807,35	2.172	33.576,80
44	Güzel Sanatlar Fakültesi	40.526.210,82	666	60.850,17
45	İletişim Fakültesi	46.209.170,49	1.531	30.182,35
46	İlahiyat Fakültesi	121.483.349,33	2.536	47.903,53
47	Turizm Fakültesi	25.617.277,86	410	62.481,17
48	Çarşamba İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	12.983.068,61	180	72.128,16
49	Yaşar Doğu Spor Bilimleri Fakültesi	50.426.623,95	1.376	36.647,26
65	Eczacılık Fakültesi	18.511.463,23	132	140.238,36
66	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	133.367.643,95	2.484	53.690,68
67	Fen Fakültesi	174.096.632,84	1.676	103.876,27
50	Devlet Konservatuvarı	32.198.242,36	219	147.023,94
51	Yabancı Diller Yüksekokulu	56.310.790,24	105	536.293,24
61	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	166.633.748,82	5.116	32.571,10
17	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	43.193.822,17	2.258	19.129,24
25	Bafra Meslek Yüksekokulu	33.055.267,04	773	42.762,31
26	Terme Meslek Yüksekokulu	20.996.052,04	842	24.935,93
27	Çarşamba Ticaret Borsası Meslek Yüksekokulu	29.866.915,89	1.254	23.817,32
28	Vezirköprü Meslek Yüksekokulu	28.321.880,59	852	33.241,64
29	Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu	40.340.723,03	1.267	31.839,56
52	Havza Meslek Yüksekokulu	28.805.609,13	1.052	27.381,76
53	Alaçam Meslek Yüksekokulu	18.179.648,86	854	21.287,65
54	Bafra Turizm Meslek Yüksekokulu	6.215.850,16	158	39.340,82
55	Adalet Meslek Yüksekokulu	4.166.198,47	80	52.077,48
60	Samsun Meslek Yüksekokulu	58.592.517,76	2.952	19.848,41
68	Ladik Meslek Yüksekokulu	13.548.546,58	869	15.590,96
70	Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	2.118.973,64	429	4.939,33
63	Havelsan Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	1.053.062,49		
59	Diğer Bölümler (Ortak Dersler Bölüm Başkanlığı)	23.865.677,58		
Toplam Gider / Toplam Öğrenci Sayısı / Ortalama Öğrenci Cari Hizmet Maliyeti		3.430.183.673,17	49.637,00	69.105,38

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. Dış Denetim

Sayıştay Başkanlığınca 2025 yılında yapılan dış denetime ilişkin rapor düzenlenmemiştir. Rapor düzenlendiğinde Kamu İdareleri Denetim Raporları Sayıştay Başkanlığının resmi web sayfasında (<https://www.sayistay.gov.tr/reports/category/7-ozel-butceli-idareler---a?searchText=ondo&yil=>) yayımlanmaktadır.

2024 yılı Sayıştay Denetim Raporu 2025 yılı içerisinde Sayıştay Başkanlığınca raporlanmıştır. (<https://www.sayistay.gov.tr/reports/download/xkQd28MolA-ondokuz-mayis-universitesi>). 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporunda herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Alt Program	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
Faaliyet	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretimde bilimsel araştırma geliştirme alt programı kapsamında; lisansüstü tez çalışmaları, kamu destekli projeler ve özel sektör destekli projeler yürütmektedir.
Alt Program	Araştırma Altyapıları
Faaliyet	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Araştırma Altyapıları alt programı kapsamında; araştırma altyapısının kapasitesini güçlendirerek, bilimsel araştırma faaliyetleri ve özel sektör işbirliğini artırmaktadır.

Program	Hayat Boyu Öğrenme
Alt Program	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Faaliyet	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Açıklama	<p>Ondokuz Mayıs Üniversitesi Hayat Boyu Öğrenme Programı, Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri kapsamında; OMÜ-Sürekli Eğitim Merkezi, "Hayat Boyu Öğrenme" felsefesi doğrultusunda mesleki, kişisel gelişim, kültür, sanat ve yabancı dil gibi çeşitli alanlarda eğitim düzeyleri, yaşları, kariyerleri farklı bireylere eğitim hizmeti sunmaktadır.</p> <p>Merkez, kamu ve özel sektörde çalışan farklı meslek gruplarının iş verimliliklerini artırmak, iş hayatına yeni adım atacakların mesleki becerilerini geliştirmek, akademisyenlere gereksinim duyduğu alanlarda eğitim olanağı sağlamak, toplumun sosyal ve kültürel yönünü geliştirmek gibi hedefler doğrultusunda çalışmalar yapmaktadır.</p>
-----------------	---

Program	Tedavi Edici Sağlık
Alt Program	Tedavi Hizmetleri
Faaliyet	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme
	Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme
	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tedavi Edici Sağlık Programı ve alt programı kapsamında; Erişkin Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ile hizmet vermektedir.

Program	Yükseköğretim
Alt Program	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
Faaliyet	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri
Açıklama	Yükseköğretim Hizmetleri programı Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi alt programı kapsamında; öğretim elemanlarının eğitim-öğretim ile ilgili konularda düzenlenen eğitimlere (eğiticilerin eğitimi vb.) katılımları sağlanmaktadır.
Alt Program	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Faaliyet	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği
	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Ondokuz Mayıs Üniversitesi Yükseköğretim Hizmetleri programı Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim alt programı kapsamında; öğrencilerimizi günümüz koşullarına ve geleceğin dünyasına hazırlamak amacıyla "öğrenci odaklılık" felsefesi doğrultusunda Sınıf eğitimleri, Uygulamalı eğitimler (Laboratuvar, Saha, Uygulamalı Merkezler) ve Mekân bağımsız eğitim verilmektedir.
Alt Program	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Faaliyet	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Faaliyet Bilgileri	<p>Ondokuz Mayıs Üniversitesi Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programı kapsamında;</p> <p>Barınma Hizmeti Barınma, üniversitemizin kız ve erkek yurtlarının yanı sıra çoğunluğu kampüs içerisinde bulunan Yükseköğretim Kredi ve Yurtlar Kurumu yurtları, üniversitemiz bünyesinde yer alan bir otel ve Samsun'da çok sayıda özel yurt ve pansiyon ile sağlanmaktadır.</p> <p>Beslenme Hizmeti Diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan yemek menüleri, tüm fakülte ve yüksekokullardaki öğrencilerimize maliyetinin çok altında bir ücretle sağlanmaktadır. Üniversitemizin yerleşkelerinde ve birçok fakülte ve yüksekokul binasında öğrencilerimizin yararlanabileceği kantin ve kafeteryalar da bulunmaktadır.</p> <p>Kütüphane ve Bilişim Hizmetleri Basılı ve elektronik materyal açısından oldukça zengin bir koleksiyon ile sağlanmaktadır. Üniversitemizin her biriminde öğrencilerin kullanımına tahsis edilmiş olan internet bağlantılı bilgisayarlar bulunmaktadır. Tüm öğrenci kantinlerinde, laboratuvarlarda, okuma salonlarında, merkez kütüphanede, fakülte ve yüksekokullarda ücretsiz kablosuz internet hizmeti sunulmaktadır.</p> <p>Sportif Etkinlikler Birçok branşta ve üniversitemizin açık ve kapalı spor tesislerinde sürdürülmektedir. Üniversitemizde; beş adet kapalı spor salonu; ikisi halı ve ikisi çim saha olmak üzere, dört futbol sahası; üç tenis kortu ve bir de olimpik kapalı yüzme havuzu bulunmaktadır.</p> <p>Sosyal ve Kültürel Etkinlikler Üniversitemiz her yıl çok sayıda bilim adamına, sanatçıya ve alanında uzman kişilere ev sahipliği yapmaktadır.</p> <p>Öğrenci Toplulukları Öğrencilerimizin ders dışı etkinliklerini en verimli şekilde yapmalarını sağlamak amacıyla 100'ün üzerinde Öğrenci Topluluğu kurulmuştur.</p> <p>Sağlık Hizmeti Üniversitemiz öğrencilerine verilen sağlık hizmetine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.</p>

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleri ile ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:	2025
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	1	0	0	0	0	0

Yıl:	2025
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,0300	0,0001	0,0130	0,0130	0,0300	0,0300
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	13	2	4	5	9	20
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	1	0	0	0	0	0
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	5.115.190.400	1.194.519.885	1.209.175.894	874.650.232	3.360.697.105	6.639.043.116
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	30	8	17	21	25	25
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	400	75	170	228	339	339
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,05	0,0400	0,0500	0,0500	0,0500	0,0500
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	40	0	12	2	2	16
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	70	14	48	52	98	98
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	920	321	333	365	496	1.515

Yıl:

2025

Programın Adı:

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	420	23	81	71	82	257
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	1.700	374	772	761	705	2.612
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	77	8	36	7	80	131
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	600	158	247	240	173	818
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	110	20	46	41	146	253
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	1	0	1	1	0	2

Yıl:

2025

Programın Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	
1	Ameliyat sayısı	Sayı	42.100	11.632	11.629	11.737	13.566	48.564
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0,7500	0,8600	0,8600	0,9100	0,8900	0,8900
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0,7300	0,7700	0,7300	0,6800	0,6800	0,6800
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	72.100	16.744	16.267	15.035	11.048	59.094

Yıl:

2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,37	0,1200	0,2500	0,3900	0,5700	0,5700
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	18	7	5	0	0	0
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	59	0	2	4	5	5
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	16	5	3	1	4	13

Yıl:

2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	150	64	26	97	14	201
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9600	0,8100	0,8100	0,7800	0,8600	0,8600
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,6300	0	0	0	0,4800	0,4800
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9400	0,9100	0,9100	0,9200	0,9900	0,9900
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5.795.934	6.191.289	6.191.334	6.191.376	6.195.955	6.195.955
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	107	124	126	119	126	126
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	4.250	2.552	643	411	1.126	4.732
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,1100	0,1000	0,1000	0,1000	0,1000	0,1000
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	6	6,6800	6,8200	6,4400	6,7800	6,7800
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	13,6000	14,9600	15,2700	14,4200	15,2000	15,2000
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,0060	0	0,0002	0,0020	0,0020	0,0020
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	42	40	39	42	39	39
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9600	0,9400	0,9400	0,8700	0,9900	0,9900
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	0,9200	0,9200	0,9200	0,8400	0,9600	0,9600

15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	150,00	123	123	167	167	167
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	13	1	3	4	10	10
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	19	21	21	24	24	24
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	29	24	24	24	24	24
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	5.600,00	4.139	4.103	4.215	4.520	4.520
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,010	0,0030	0,0090	0,0080	0,0080	0,0080

Yıl:

2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				
				1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	600	130	179	297	340	340
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	27.000	10.998	11.951	13.510	17.725	17.725
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	1,0300	1,1800	1,2100	1,1500	1,1800	1,1800
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	175	186	186	186	190	190
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	400	137	34	0	309	480
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	3.000	1.978	2.827	2.192	2.991	2.991
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	830	349	809	807	1.100	1.100
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0,6500	0	0	0,7800	0,7200	0,7200
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	1	0
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0300	0,0300
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	13	20
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	5.115.190.400	6.639.043.116
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	30	25
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	400	339
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,05	0,0500
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	40	16
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	70	98
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	920	1.515
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	420	257
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.700	2.612
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	77	131
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	600	818
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	110	253
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı	1	2

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri
			ödül sayısı		
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	42.100	48.564
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0,7500	0,8900
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0,7300	0,6800
			Yatan hasta sayısı	72.100	59.094
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,37	0,5700
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	18	0
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	59	5
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	16	13
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	150	201
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0,9600	0,8600
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,6300	0,4800
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	0,9400	0,9900
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	5.795.934	6.195.955
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	107	126
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	4250	4.732
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,1100	0,1000
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	6	6,7800
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	13,6000	15,2000
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0060	0,0020
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	42	39

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	0,9600	0,9900
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	0,9200	0,9600
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	150	167
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	13	10
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	19	24
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	29	24
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	5600	4.520
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,01	0,0080
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	600	340
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	27.000	17.725
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,0300	1,1800
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	175	190
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	400	480
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	3000	2991
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	830	1100
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0,6500	0,7200
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0

ii. Performans denetim sonuçları

Sayıştay Başkanlığınca 2025 yılında performans denetimine ilişkin rapor düzenlenmemiştir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formları

Amaç (A1)		EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINI GÜÇLENDİRMEK				
Hedef (H1.1)		Eğitim-öğretim hizmetlerinde niteliği artırmak				
H1.1 Performansı		46,67				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG1.1.1-Eğitim Öğretim Performansı Değerlendirme Sisteminden (EOPD) elde edilen Program çıktılarına ulaşma düzeyi düzeyine ait veri Üniversite Bilgi Yönetim Sisteminden (UBYS) alınmaktadır. PG1.1.2-Çift anadal ve yan dal programlarının tüm programlarda yayınlanmaması. PG1.1.4-Yabancı dilde verilen ders sayısının istenilen düzeyde olmaması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		PG1.1.1-(EOPD) elde edilen Program çıktılarına ulaşma düzeyi düzeyine ait verilerin yenilenen UBYS sisteminden verinin alınabilmesi için gerekli modül çalışmaları yapılacaktır. PG1.1.2-Çift anadal/yan dal programlarının açılmasına yönelik mekanizmalar gerçekleştirilecektir. PG1.1.4-Sosyal seçmeli derslerin içerisine yabancı dilde verilen dersler eklenecektir.				
Sorumlu Birim		Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1	Eğitim Öğretim Performansı Değerlendirme Sisteminden (EOPD) elde edilen Program çıktılarına ulaşma düzeyi	25	65	71	-	-
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Performans göstergesinde istenilen düzeye ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		EOPD'den elde edilen program çıktılarına ulaşma düzeyine ait veri Üniversite Bilgi Yönetim Sisteminden (UBYS) alınmaktadır. Yenilenen UBYS sisteminde verinin alınabilmesi için gerekli modül çalışmaları devam etmektedir. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2	Yan dal ve çift anadal programından mezun olan öğrenci sayısı	25	72	78	68	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025)(B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu)(C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.3	Akredite olan program sayısı	35	16	20	25	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.4	Yabancı dilde verilen ders sayısı	15	170	171	128	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A1)		EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINI GÜÇLENDİRMEK				
Hedef (H1.2)		Güncel öğretim teknolojileri ile desteklenmiş bir eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek				
H1.2 Performansı		50,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG1.2.3-Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		PG1.2.2-Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır. PG1.2.3-Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi Kapsamında Desteklenen Proje Sayısının artırılması için mekanizmalar oluşturulacaktır.				
Sorumlu Birim		Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	30	113	118	125,51	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2	Uzaktan eğitim ile yürütülen program sayısı	20	16	17	17	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerde gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3	Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	30	10	18	2	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Performans göstergesinde istenilen düzeye ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye ihtiyaç bulunmaktadır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.4	Enstitü, Fakülte ve MYO'larda yer alan yeni nesil teknolojilerle desteklenmiş ders salonu sayısı	20	4	6	4	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A1)		EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINI GÜÇLENDİRMEK				
Hedef (H1.3)		Lisansüstü eğitim alanını güçlendirmek				
H1.2 Performansı		80,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG1.3.5-Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı (%)				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Stratejik hedefe ilişkin gerçekleştirilen faaliyetlerin devamlılığı sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim		Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yılı Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1	Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	20	31	32	52	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yılı Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2	Doktora eğitimi veren program sayısı	30	102	108	106	67
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar büyük bir ölçüde karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yılı Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.3	Lisansüstü eğitimde burslardan yararlanan öğrenci sayısı	20	120	170	187	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yılı Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.4	Doktora Mezun Sayısı	20	185	190	209	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yılı Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.5	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı (%)	10	10,75	10,85	10,30	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar büyük bir ölçüde karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A2)		ARAŞTIRMA ALANINDA KAPASİTE, KALİTE VE İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef (H2.1)		Bilimsel yayın ve proje sayısını artırmak				
H2.1 Performansı		80,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK / YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG2.1.1 • Araştırma/proje için finansal kaynaklar • Proje yazar öğretim elemanı sayısının az olması • Akademik çalışmalarını teşvik edici ödül/teşvik sistemi				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		PG2.1.1 • Araştırma/Proje kaynakları çeşitlendirilecektir. • Araştırma desteklerine yönelik eğitimler düzenlenecektir. • Bilimsel yayınlar için destek birimi kurulacaktır. • Öğretim elemanlarına yayın teşvik ve ödül sistemi geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim		Rektörlük				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1	İncites Dergi Etki Değerindeki Bilimsel Yayın Sayısı	20	935	950	899	0
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.2	İncites Dergi Etki Değerinde ilk %50'lik Dilime Giren Bilimsel Yayın Sayısı	20	500	520	596	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.3	Son 6 yılda yapılan toplam atıf sayısı	20	31.250	33.000	46.494	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.4	En yüksek %10'luk dilimde atıf alan yayın sayısı	20	64	70	89	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.5	Ulusal ve Uluslararası Ar-Ge Yenilik Destek Programlarından Alınan Proje Sayısı	20	102	106	141	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A2)		ARAŞTIRMA ALANINDA KAPASİTE, KALİTE VE İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef (H2.2)		Üniversite ile kurum/kuruluş, sanayi ve iş dünyası işbirliklerini geliştirmek				
H2.2 Performansı		20,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK / YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG2.2.1-Ülusal ve Uluslararası Üniversite-İş Dünyası İşbirliği İle Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Proje Sayısı PG2.2.2-Üniversite-Sanayi İşbirliği ile Gerçekleşen Doktora Tez Sayısı PG2.2.5-TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı Öğrenci Sayısı				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		PG2.2.1-Üniversite-sanayi işbirliğine yönelik Araştırma/Proje faaliyetlerini içselleştirmeye yönelik eğitimler verilmelidir. PG2.2.2-Üniversite doktora öğrencilerine yönelik üniversite-özel sektör işbirlikleri geliştirilmelidir. PG2.2.5-Sanayinin merkezleri tanınmasına yönelik organizasyonlar yapılacak ve sanayideki firmalara doktora kontenjanı ayrılacaktır.				
Sorumlu Birim		Rektörlük				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1	Ulusal ve Uluslararası Üniversite-İş Dünyası İşbirliği İle Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Proje Sayısı	25	15	19	7	0
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.2	Üniversite-Sanayi İşbirliği ile Gerçekleşen Doktora Tez Sayısı	15	0	3	0	0
İlgililik		Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı doğmuştur.				
Etkililik		Performans göstergesinde istenilen düzeye ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.3	Uluslararası İşbirlikli Yayın Oranı	25	27	29	26,91	0
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.4	Üniversite ile Kurum/Kuruluş Sanayi ve İş Dünyası İşbirliğini Geliştirecek Etkinlik/Protokol Sayısı	20	9	11	36	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.5	TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı Öğrenci Sayısı	15	0	2	0	0
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Performans göstergesinde istenilen düzeye ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A2)		ARAŞTIRMA ALANINDA KAPASİTE, KALİTE VE İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef (H2.3)		Patent, faydalı model, tasarım ve ticari ürün çıktıları ile Girişimci Firma sayısını artırmak				
H2.3 Performansı		80,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK / YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG2.3.5-Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeks sıralaması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		PG2.3.5-Girişimci akademisyen ve öğrenci firma sayısı artırılacak ve Girişimcilik ile Araştırma/Proje kaynakları Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakkı (FSMH) çıktılarına yönelik teşvik edici ödül/teşvik sistemi getirilecektir.				
Sorumlu Birim		Rektörlük				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1	İlgili yılda Tescillenmiş Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, ticari ürün sayısı	20	12	12	20	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2	İlgili yılda Başvurulan Ulusal patent, faydalı model veya tasarım sayısı	25	6	8	26	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.3	İlgili yılda Başvurulan Uluslararası patent, faydalı model veya tasarım sayısı	20	8	10	20	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.4	Samsun Teknopark'ta faaliyet gösteren firma sayısı	15	110	125	143	100,00
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.5	Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeks sıralaması	20	35	29	37	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A3)		SÜRDÜRÜLEBİLİR TOPLUMSAL KATKI SAĞLAMAK				
Hedef (H3.1)		Paydaşlara nitelikli sağlık hizmeti sunmak				
H3.1 Performansı		56,25				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK / TEDAVİ HİZMETLERİ				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu performans düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler						
Sorumlu Birim		Sağlık Alanından Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin sunduğu sağlık hizmetlerinden memnuniyet oranı	30	87	87	87	100,00
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.2	Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Araştırma Hastanesinin sunduğu sağlık hizmetlerinden memnuniyet oranı	15	80	82	81,5	75
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.3	Sağlık hizmeti alan uluslararası hasta sayısı	10	1.700	2.000	1.519	0
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.4	SUVAM Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları değerlendirme puanı	30	95	95	91,95	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.5	Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Araştırma Hastanesi Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları değerlendirme puanı	15	85	85	85,08	100,00
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A3)		SÜRDÜRÜLEBİLİR TOPLUMSAL KATKI SAĞLAMAK				
Hedef (H3.2)		Toplumsal yaşama katkı faaliyetlerini artırmak				
H3.2 Performansı		65,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		HAYAT BOYU ÖĞRENME / YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		PG3.2.3- Toplumsal katkı faaliyetlerinin hedef kitleye ulaşamaması, Topluma hizmet faaliyetlerinde akademik önceliklendirmede geride kalması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		PG3.2.3- Toplumda paydaş olan dezavantajlı grupların tespiti ve ihtiyaçları belirlenmelidir.				
Sorumlu Birim		Rektörlük				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1	Toplumsal yaşama katkı sunan faaliyet sayısı	25	75	95	642	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.2	Yaşam boyu eğitim kapsamında topluma yönelik düzenlenen sertifika programlarından yararlanan kişi sayısı	25	271	300	818	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.3	Kırılğan/Dezavantajlı gruplara, kurum dışı kişilere gelişimini ve niteliğini artırmaya yönelik hizmetlerden yararlanan kişi sayısı	20	1750	2750	1267	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.4	Araştırma Projelerinin Toplumsal Katkı Göstergeleri Puanı	20	46,5	47,5	46,04	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.5	Toplumsal Yaşama katkı ve Sosyal sorumluluk kapsamında kabul edilen proje sayısı	15	250	270	333	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A4)		KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK				
Hedef (H4.1)		Paydaş memnuniyetini artırmak ve kurumsal aidiyeti geliştirmek				
H4.1 Performansı		75,00				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Stratejik hedefe ilişkin sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Stratejik hedefe ilişkin gerçekleştirilen faaliyetlerin devamlılığı sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim		Rektörlük				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1	Akademik Personel Memnuniyet Yüzdesi (%)	25	85	87	79,88	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.2	İdari Personel Memnuniyet Yüzdesi (%)	25	70	74	74,13	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.3	Öğrenci Genel Memnuniyet Yüzdesi (%)	25	65	71	71,63	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.4	OMÜ personeline ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25	74	82	134	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A4)		KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK				
Hedef (H4.2)		Uluslararası tanınırlığı artırmak				
H4.2 Performansı		55,00				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Uluslararası faaliyet için yeterli kaynak bulunmaması, Değişim programı kapsamında giden öğrenci sayısının azalması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Uluslararası faaliyetlere yönelik mali destek sağlayacak projelerin üretilecektir. Uluslararasılaşmayı artırmaya yönelik üniversite içerisinde teşvik ve tanıtım faaliyetleri organize edilecektir. Uluslararası anlaşmalar için kurum ziyaretleri gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim		Uluslararasılaşmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	20	27	29	24	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.2	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	25	5.300	5.350	4.520	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.3	Dolaşımdaki Öğretim Üyesi ve Öğrenci Sayısı	25	161	165	234	100
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.4	Uluslararası işbirliği/protokol/etkinlik sayısı	20	609	745	926	100
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.5	Yabancı dilde hazırlanan WEB sitesi ziyaretçi sayısı	10	96.000	98.000	7.628.821	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

Amaç (A4)		KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK				
Hedef (H4.3)		Sürdürülebilir Kalite Kültürünü Sağlamak				
H4.3 Performansı		60,00				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		-				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		-				
Sorumlu Birim		Kaliteden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1	KİDR sonucunda belirlenen "olgunluk düzeyi toplamının"; "toplam olgunluk düzeyi toplamına" oranı	40	0,80	0,85	0,82	0,00
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değere yakın bir gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme düzeyi ile ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.2	Mentor eğitimi alan birimlerden yapılan program bazında akredite başvuru sayısı (kümülatif)	30	5	9	12	100
İlgililik		Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergeleri		Performans Göstergesi Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2025) (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (2025 Yıl Sonu) (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.3	Kalite Güvence sisteminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen bilgilendirme, eğitim vb amaçlı yapılan faaliyet sayısı	30	65	67	96	100
İlgililik		Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik		Hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.				
Etkinlik		Gösterge değerine ulaşırken stratejik plan maliyet cetvelinde öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kalite Yönetim Sistemi; Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nin kaynakları etkin kullanan, sürekli iyileştirme felsefesini benimseyen, bağımsız tüm birimlerini bütüncül bir sistem içerisinde değerlendiren ve paydaşlarını sisteme dahil eden bir kalite yönetim anlayışına uygun olarak tasarlanan bir yazılımdır. "ÜNİKYS" adını verdiğimiz bu yazılımla eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmet süreçlerinin, kuruma ait risklerin değerlendirilmesi ve iyileştirme uyarlamaları yapılabilmektedir. Performans Bilgi Sistemi Kalite Yönetim Sistemi ile yürütülmektedir.

IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

A. Üstünlükler

Liderlik, Yönetişim ve Kalite

- Yönetişim ilkelerinin benimsenmiş olması,
- Kalite süreçlerinin çevik liderlik yaklaşımıyla yönetilmesi,
- Stratejik yönetim süreçlerinin yerleşmiş olması,
- İç ve dış paydaşların geri bildirimlerinin karar süreçlerinde etkili olması,
- Kurumun özgün kalite güvence sistemi yazılımı ÜNİKYS'nin geliştirilerek ticarileştirilmiş olması.

Eğitim ve Öğretim

- OMÜ genelinde program amaçlarının, mezun yeterliliklerinin, program çıktılarının ve ders düzeyinde öğrenme çıktılarının Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumlu olarak tanımlanması ve ilgili platform (UBYS) aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılması,
- Programların tasarımı, izlenmesi ve güncellenmesine yönelik çalışmaların iç ve dış paydaş görüşleri dahil edilerek yürütülmesi,
- Ortak Sosyal Seçmeli Dersler Havuzu uygulaması ile öğrencilerin kendi bölümlerinin dışında farklı disiplinlerle çalışma imkanı bulması,
- Akreditasyon Mentör uygulamasının düzenli işliyor olması,
- Öğrencilerin aktif katılımını destekleyen öğretim tekniklerinin yaygın olarak kullanılması,
- Tesis ve altyapısının kuvvetli olması ve ihtiyaç halinde hızlı aksiyon alınarak yeni tesislerin üniversiteye kazandırılması,
- UZEM altyapısı ve hibrit eğitim olanaklarıyla dijital dönüşüm imkanlarının olması,
- Engelli Öğrenci Birimi, erişilebilirlik ödülleri, psiko-sosyal destekler ve özel projeler (Sesinle Okuyorum vb.) gibi kapsayıcı uygulamaların olması,
- Farklı alanlarda çok sayıda ve aktif mesleki ve sosyal öğrenci topluluğunun bulunması,
- "A Sınıfı" tescilli kütüphanenin 7/24 uzaktan erişim ve engelli dostu kapsayıcı hizmetler sunması,
- UBYS ve akademik destek sistemiyle (PUSULA) eğitim süreçlerinin ve ders materyallerinin kesintisiz, güncel ve entegre yönetimi,

- "OMÜ Uyum Fest" ile öğrencilerin üniversiteye uyumunun sosyal ve akademik açıdan güçlü şekilde desteklenmesi,
- Danışmanlık süreçlerinin net yönergeler ve dijital platformlar (UBYS/PUSULA) aracılığıyla kurumsal bir yapıda yürütülmesi,
- Öğretim elemanı yapılanması ve gelişimine ilişkin tanımlanmış mekanizmaların bulunması ve yürütülüyor olması,
- Öğretim elemanı gelişimi süreçlerinin çok yönlü mekanizmalarla (OMÜSEM, hizmet içi eğitim vb.) destekleniyor olması.

Araştırma ve Geliştirme

- Ar-Ge süreçlerinin; Ar-Ge Koordinatörlüğü, Komisyonlar ve destek birimleri aracılığıyla bütünleşik ve sürdürülebilir bir yönetim modeline sahip olması,
- Araştırma Politikası'nın 2025 revizyonuyla, disiplinlerarası araştırmalara ve öncelikli alanlara mali destek sağlayan bir yapıya kavuşturulması,
- Araştırma performansının ÜNİKYS ve AVESİS'in entegrasyonu ile anlık izlenmesi ve "Araştırma Performansı İyileştirme İş Akışı" ile PUKÖ (Planla - Uygula - Kontrol Et - Önlem Al) döngüsünün veri temelli olarak işletilmesi,
- İç kaynakların (BAP) stratejik hedeflerle (Güdümlü Projeler, Öncelikli Alanlar) uyumlu şekilde çeşitlendirilmesi ve dış kaynak (TÜBİTAK, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı - TÜSEB, DOKAP) gelirlerinde artış sağlanması,
- Uluslararası araştırma faaliyetlerini destekleyen BAP05 proje türünde hızlı bir yükseliş trendinin olması,
- Kurumda disiplinlerarası doktora programlarının bulunması,
- Kurumda doktora programlarına başvuru süreçlerinin UBYS üzerinden şeffaf biçimde yürütülmesi,
- Doktora sonrası araştırmacı adaylarında yayın performansı ve yabancı dil yeterliliği gibi niteliklerin ön koşul olarak belirlenmesi ile araştırmacı kalitesine dayalı seçme yaklaşımının benimsenmesi,
- YÖK tarafından yapılan 2025 yılı değerlendirmesinde, Aday Araştırma Üniversiteleri arasında 4. sırada yer alarak araştırma üniversitesi olma yolundaki istikrarlı yükselişi sürdürmesi ve kurumun uluslararası sıralamalarda sürdürülebilirlik ve araştırma görünürlüğündeki yükselişini sürdürmesi,
- TEKNOFEST ve ISIF'25 gibi ulusal/uluslararası yarışmalarda elde edilen derecelerin artarak devam etmesi,

- Samsun Teknopark bünyesinde yürütülen aktif Ar-Ge faaliyetleri, akademisyen şirketleri ve tescillenen patent portföyü ile üniversite-sanayi iş birliği potansiyelinin güçlü tutulması.

Toplumsal Katkı

- Toplumsal katkının 2024-2028 Stratejik Plan'da açık hedeflerle tanımlanmış olması; Politika Belgesi, Yönerge ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ile süreçlerin kurumsal ve merkezi bir yapı içinde yönetilmesi,
- PUKÖ döngüsüne dayalı planlama–uygulama–izleme süreçlerinin işletilmesi; ÜNİKYS ve raporlama sistemleri aracılığıyla veri temelli izleme yapılması ve planlanan–gerçekleşen faaliyet sayılarının şeffaf biçimde raporlanması (380 planlanan – 788 gerçekleşen),
- Faaliyetlerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile ilişkilendirilmesi, Toplumsal Katkı Değerlendirme Modeli (TÖD) ile bilimsel çıktının toplumsal etkisinin ölçülmesi ve memnuniyet oranlarının (%91,5 gibi) sistematik biçimde değerlendirilmesi,
- Paydaş geri bildirim mekanizmalarının aktif kullanılması ve dezavantajlı gruplara yönelik erişilebilirlik ile sosyal sorumluluk projelerinin güçlü bir şekilde yürütülmesi.

B. Zayıflıklar (Gelişmeye Açık Alanlar)

Liderlik, Yönetişim ve Kalite

- Birim iç değerlendirme raporu (BİDR) hazırlama sürecindeki iyileştirmelerin tüm birimlere yaygınlaştırılması,
- Memnuniyet anketleri analizlerinin karar süreçleriyle bağının güçlendirilmesi,
- Uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin yıllık öz değerlendirme raporları ve iyileştirme çalışmalarının etkinleştirilmesi.

Eğitim ve Öğretim

- Kurum genelinde akredite olmuş lisans programlarının sayısının yeterli düzeyde olmaması,
- Mikro yeterliliklerle ilgili sertifikalandırma ve transkripte yansıtılmasıyla ilgili çalışmaların tamamlanmaması,

- Ana yerleşke dışında öğrencilere sunulan sosyal ve kültürel alanların/imkânların istenen düzeyde olmaması,
- Yapay zekâ destekli erişilebilirlik uygulamalarının tüm kampüslere yayılmamış olması.

Araştırma ve Geliştirme

- Uluslararası iş birliği projelerinde nicelik ve nitelik artışını sağlayacak destek mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Yetkinlik geliştirme faaliyetlerinin uzun dönemli etki analizlerinin yapılması için gerekli mekanizmaların geliştirilmesi,
- Kurumlararası ortak araştırma birimleri kurma, ortak programlar tasarlama ve bunların ileri düzey iş birliklerine dönüştürülebilmesi kapasitenin geliştirilmesi,
- Nitelikli yabancı uyruklu öğretim elemanın sayısının artırılması,
- Fikri mülkiyet ürünlerinin ticarileşme oranının yükseltilmesi,
- Proje destek süreçleri ve proje mentörlük uygulamasının daha etkin yönetileceği bir sistemin geliştirilmesi.

Toplumsal Katkı

- Birimler arası uygulama farklılıklarının azaltılması ve iyi uygulama örneklerinin kurumsal düzeyde daha görünür hale getirilmesi,
- Ulusal ve/veya uluslararası toplumsal katkı iş birliklerinin artırılması ve raporlamada daha görünür kılınması.

C. Değerlendirme

OMÜ'nün 2024-2028 yıllarını kapsayan dördüncü stratejik plan döneminin ikinci yılında eğitim-öğretim ile ilgili stratejik hedeflerinin gerçekleşme düzeyi %98 olmuştur. Söz konusu dönemde eğitim öğretim faaliyetleri ile ilgili hedefleri izlemek üzere belirlenen performans göstergelerinden "Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı'nda belirlenen hedefe ulaşamamıştır.

OMÜ, 2025 yılında araştırma geliştirme ile ilgili stratejik hedeflerinin gerçekleşme düzeyi %80 olmuştur. Söz konusu dönemde araştırma geliştirme faaliyetleri ile ilgili hedeflere ulaşamamasına sebep olan hususlar aşağıdaki gibidir.

- Ulusal ve Uluslararası Üniversite-İş Dünyası İşbirliği İle Yapılan Ar-Ge ve Yenilik Proje Sayısı
- Üniversite-Sanayi İşbirliği ile Gerçekleşen Doktora Tez Sayısı
- TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı Öğrenci Sayısı

2025 yılında topluma hizmet ile ilgili stratejik hedeflerinin gerçekleşme düzeyi %92 olmuştur. Söz konusu dönemde topluma hizmet faaliyetleri ile ilgili hedefleri izlemek üzere belirlenen performans göstergelerinden “Kırılgan/Dezavantajlı gruplara, kurum dışı kişilere gelişimini ve niteliğini artırmaya yönelik hizmetlerden yararlanan kişi sayısı”nda belirlenen hedefe ulaşamamıştır.

OMÜ belirlediği kurumsal kapasite hedeflerinin 2025 yılında gerçekleşme düzeyi %97 olmuştur. Söz konusu dönemde kurumsal kapasite ile ilgili hedefleri izlemek üzere belirlenen performans göstergelerinden yabancı uyruklu akademisyen sayısında belirlenen hedefe ulaşamamıştır.



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ondokuz Mayıs Üniversitesi, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve kurumsal yönetim alanlarında oluşturduğu kalite güvencesi sistemini sürdürülebilir şekilde geliştirmeyi temel öncelik olarak benimsemektedir. YÖKAK Kurumsal Tam Akreditasyonu ile belgelendirilen kalite kültürünün kurumsal düzeyde derinleştirilmesi ve stratejik hedeflerle bütünleşik biçimde yönetilmesi için gerekli mekanizmaların sürdürülebilirliğinin sağlanması gerekmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılında aşağıdaki alanlarda iyileştirme ve geliştirme çalışmalarına öncelik verilmesi önem arz etmektedir:

Eğitim-Öğretim:

- Programların gözden geçirilmesi için program bazlı öğrenme çıktılarının, mezun izleme verileri ve iş gücü piyasası göstergeleri ile bütünleşik olarak değerlendirilmesi,
- Program akreditasyon oranlarının artırılması ve akreditasyon sonrası sürekli iyileştirme döngülerinin sistematik biçimde işletilmesi,
- Öğretim elemanlarının pedagojik, dijital ve yapay zekâ destekli öğretim yetkinliklerini geliştirmeye yönelik sürekli mesleki gelişim programlarının yaygınlaştırılması,
- Program dışı öğrenmeler, mikro yeterlilikler ve yaşam boyu öğrenme uygulamalarının artırılması,
- Uluslararası öğrenci ve akademik personel hareketliliğinin nitelik ve çeşitlilik açısından güçlendirilmesi,
- Eğitimde sürdürülebilirlik, dijital etik ve yapay zekâ okuryazarlığı konularının programlara entegre edilmesi.

Araştırma-Geliştirme:

- Araştırma performansının bütüncül veri altyapısı üzerinden gerçek zamanlı izlenmesi ve karar destek mekanizmalarına entegre edilmesi,
- Araştırmacı yetkinliğini artırmaya yönelik teşvik, mentorluk ve proje geliştirme destek mekanizmalarının güçlendirilmesi,
- Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ortak proje, patent, ticarileşme ve teknoloji transfer faaliyetlerinin artırılması,
- Lisansüstü eğitimde araştırma çıktısı odaklı modelin güçlendirilmesi ve danışmanlık süreçlerinin kalite güvencesi kapsamında izlenmesi,

- Uluslararası araştırma fonlarına erişim kapasitesinin artırılması ve ortak araştırma ağlarının genişletilmesi,
- Uluslararası akademik iş birliklerinin stratejik öncelik alanlarıyla uyumlu şekilde geliştirilmesi,
- Veri Yönetimi ve Kurumsal Yönetim:
- Kurumsal veri yönetim sistemlerinin entegrasyonunun tamamlanarak bütünleşik karar destek yapısının güçlendirilmesi,
- Birim bazlı performans izleme ve iyileştirme mekanizmalarının veri temelli yönetim anlayışıyla işletilmesi,
- Dijital dönüşüm stratejisinin kurumsal süreçlerin tamamını kapsayacak şekilde genişletilmesi,

Toplumsal Katkı

- Sağlık, eğitim, sosyal sorumluluk ve bölgesel kalkınma alanlarında üniversitenin kurumsal kapasitesinin toplumsal faydaya dönüşümünün güçlendirilmesi,
- Sürekli eğitim faaliyetlerinin bölgesel istihdam ihtiyaçlarıyla daha güçlü ilişkilendirilmesi,
- Dezavantajlı gruplara yönelik kapsayıcı ve erişilebilir hizmetlerin yaygınlaştırılması,
- Bilim iletişimi faaliyetlerinin artırılması ve toplumun bilimsel farkındalık düzeyinin yükseltilmesi.

Sürdürülebilirlik, Yeşil Dönüşüm ve Dijitalleşme:

- Yeşil kampüs uygulamalarının yaygınlaştırılması ve enerji verimliliği projelerinin artırılması,
- Yenilenebilir enerji kullanımının genişletilmesi ve enerji yönetim sistemlerinin kurumsal ölçekte etkinleştirilmesi,
- Dijital beceriler, yeşil beceriler ve sürdürülebilir yaşam farkındalığının öğrenciler ve personel düzeyinde yaygınlaştırılması,
- Engelsiz üniversite uygulamalarının kapsamının genişletilmesi.

2025 yılında bu öncelik alanlarına yönelik planlı, veri temelli ve katılımcı yönetim anlayışıyla yürütülecek çalışmaların, üniversitemizin araştırma odaklı uluslararası üniversite vizyonuna ulaşmasına ve toplumsal katkı kapasitesinin güçlenmesine önemli katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

EK-1

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Samsun-.../02/2026)

Prof. Dr. Fatma AYDIN

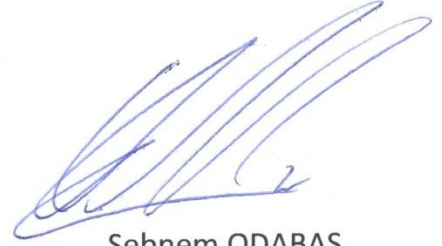
Rektör

EK-2**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Samsun-..../02/2026)



Şebnem ODABAŞ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



Hazırlayanlar

Şebnem ODABAŞ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Mehmet SATILMIŞ

Mali Hizmetler Uzmanı

Aylin SEZGİN KELEŞ

Bilgisayar İşletmeni

www.omu.edu.tr